

實踐大學 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議紀錄

時間：中華民國 108 年 6 月 11 日(星期二)上午 10 時 10 分

地點：校本部 L 棟二樓大會議室/高雄校區 C 棟三樓國際會議廳

主席：陳振貴校長

出席人員：詳簽到單

壹、主席致詞：

1. 今天本學期最後一次校務會議，以下幾點事情報告：
 - (1)6 月 17~22 日期末考試。
 - (2)6 月 15 日高雄校區畢業典禮，6 月 22 日校本部畢業典禮。
 - (3)6 月 24 日校務發展共識營，邀請台評會傅勝利理事長演講。
 - (4)9 月 3~5 日新生始業式。
 - (5)9 月 9 日 108 學年度第一學期正式上課。
2.
 - (1)109 學年度校本部招生名額寄存 128 名，高雄校區外籍生預計增加 20 名。
 - (2)本校不申請調漲學雜費。
 - (3)各班教室在沒有上課的情況下，請大家隨手關燈、關冷氣、共同節能減碳。
3. 資訊科技與管理學系吳宗禮老師因生涯規劃將於 7 月底離職，感謝他 11 年來對本校 ERP 人才培育計畫的用心投入，特在此頒發感謝狀。

貳、確認前次會議決議紀錄及執行情形：請見第 22~23 頁

參、單位報告：(請見附件)

1. 本校「教師研究成果發表或從事國際交流活動有關國家名稱訛誤或參與地位遭矮化更正處理作業報告」。(研究發展處報告)

肆、討論事項：

提案一：本校組織規程第 13、14、20、30 條條文及「各學院、學系及研究所暨學位學程設置表」修正草案，提請審議。(秘書室提)

說明：

- 一、因應少子化衝擊，擬進行組織改造，以達永續經營之目標。原教務處之進修教務組及學生事務處之進修學務組均予裁撤，其所掌理之進修學制業務，則分別由教務處及學生事務處各自進行內部整合分派；原教務處掌理之出版及相關業務，則移由圖書暨資訊處掌理，採編組更名為採編暨出版組。
- 二、「各學院、學系及研究所暨學位學程設置表」之修正重點如下：
 - 1、民生學院家庭研究與兒童發展學系學士二年制在職專班 103 停招修正為 108 裁撤。
 - 2、設計學院建築設計學系碩士班修正為 108 分組新增【建築設計組、空間創作組】。
 - 3、管理學院會計學系進修學士班修正為 108 停招。
 - 4、管理學院企業管理學系進修學士班【企業管理組、時尚經營管理組】修正為【企業管理組、時尚經營管理組、108 分組新增服務業管理組】。

5、管理學院風險管理與保險學系進修學士班修正為 108 停招。

6、管理學院應用外語學系英語溝通碩士班修正為 108 停招。

三、本修正案自 108 年 8 月 1 日起生效。

四、相關修正條文對照表及附表「實踐大學各學院、學系及研究所暨學位學程設置表」

107 學年度與 108 學年度修正對照表如下：

「實踐大學組織規程」修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第十三條 教務處掌理註冊、課務、招生及其他教務事項。分設註冊課務一組、註冊課務二組、入學服務一中心、入學服務二中心、教學發展一中心、教學發展二中心。各組、中心置組長或主任一人及職員若干人；教學發展一、二中心之設置辦法另定。組長、主任及職員，均由校長任用之。	第十三條 教務處掌理註冊、課務、招生、 <u>出版</u> 及其他教務事項。分設註冊課務一組、註冊課務二組、 <u>進修教務組</u> 、入學服務一中心、入學服務二中心、教學發展一中心、教學發展二中心、 <u>出版組</u> 。各組、中心置組長或主任一人及職員若干人；教學發展一、二中心之設置辦法另定。組長、主任及職員，均由校長任用之。	1.本校進行組織改造，出版業務移由第 20 條圖書暨資訊處掌理，出版組併為該處採編暨出版組。 2.因應少子化，精簡人事組織，裁撤進修教務組，其所掌理之進修學制教務業務，則由教務處進行內部整合分派。
第十四條 學生事務處掌理心理輔導、生活輔導、課外活動指導、衛生保健、職涯發展、校友服務及其他輔導事項。分設生活輔導一組、生活輔導二組、課外活動指導一組、課外活動指導二組、衛生保健一組、衛生保健二組、職涯發展暨校友服務一組、職涯發展暨校友服務二組、諮商輔導一中心、諮商輔導二中心及軍訓室。 諮商輔導一中心、諮商輔導二中心各置主任一人及職員若干人，並得依心理師法、社工師法置心理師、社工師等專門技術人員若干人；軍訓室置主任一人，由校長自職級相當人員或教育部推薦之軍訓教官二至三人中擇聘之；另置軍訓教官及護理教師若干人，負責軍訓護理課程之規劃與教學及協助生活輔導。其餘各組、中心置組長或主任一人及職員若干人，均由校長任用之。	第十四條 學生事務處掌理心理輔導、生活輔導、課外活動指導、衛生保健、職涯發展、校友服務及其他輔導事項。分設生活輔導一組、生活輔導二組、課外活動指導一組、課外活動指導二組、衛生保健一組、衛生保健二組、職涯發展暨校友服務一組、職涯發展暨校友服務二組、 <u>進修學務組</u> 、諮商輔導一中心、諮商輔導二中心及軍訓室。 諮商輔導一中心、諮商輔導二中心各置主任一人及職員若干人，並得依心理師法、社工師法置心理師、社工師等專門技術人員若干人；軍訓室置主任一人，由校長自職級相當人員或教育部推薦之軍訓教官二至三人中擇聘之；另置軍訓教官及護理教師若干人，負責軍訓護理課程之規劃與教學及協助生活輔導。其餘各組、中心置組長或主任一人及職員若干人，均由校長任用之。	因應少子化，精簡人事組織，裁撤進修學務組，其所掌理之進修學制學務業務，則由學生事務處進行內部整合分派。
第二十條 圖書暨資訊處掌理教學研究資料蒐集出版，規劃、執行、推廣電腦並提供資訊服務事項。分設採編暨出版組、典閱組、行政一組、行政二組、系統一組、系統二組、網路一組、網路二組。	第二十條 圖書暨資訊處掌理教學研究資料蒐集，規劃、執行、推廣電腦並提供資訊服務事項。分設採編組、典閱組、行政一組、行政二組、系統一組、系統二組、網路一組、網路二組。各組置組	1.原教務處掌理之出版及相關業務，移入本條。 2.採編組更名為採編暨出版組。

<p>各組置組長一人及職員若干人，均由校長任用之。</p>	<p>長一人及職員若干人，均由校長任用之。</p>	
<p>第三十條 本大學設下列會議：</p> <p>(一)行政會議：以校長、副校長、教務長、副教務長、學生事務長、副學生事務長、總務長、副總務長、研發長、副研發長、推廣教育長、主任秘書、軍訓室主任、會計主任、人力資源室主任、圖資長、副圖資長、國際長、校務研究辦公室總督導及主任、推廣教育部高雄中心主任、校區主任及校區主任秘書、各學院院長及副院長、各學系主任、各研究所所長、學部主任及副學部主任組織之。校長為主席，討論重要行政事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(二)教務會議：以教務長、副教務長、各學院院長、學部主任及副學部主任、圖資長、副圖資長、各學系主任、各研究所所長、語言一、二中心主任、體育一、二室主任、教務處各組、中心組長及主任、出席校務會議之學生代表組織之。教務長為主席，討論有關教務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(三)學生事務會議：以學生事務長、副學生事務長、各學院院長、學生事務處各組、室、中心組長及主任、出席校務會議之學生代表組織之，必要時得邀請相關學系主任、研究所所長出席，並得請有關之導師及學生列席。學生事務長為主席，討論學生事務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(四)學院院務會議：以院長、副院長、所屬各學系主任、各研究所所長及教師代表(每學系一人)組織之。由院長召集並擔任主席，討論本學院教學、研究、推廣服務及其他有關院務事項。每學期至少召開一次，必要時得召</p>	<p>第三十條 本大學設下列會議：</p> <p>(一)行政會議：以校長、副校長、教務長、副教務長、學生事務長、副學生事務長、總務長、副總務長、研發長、副研發長、推廣教育長、主任秘書、軍訓室主任、會計主任、人力資源室主任、圖資長、副圖資長、國際長、校務研究辦公室總督導及主任、推廣教育部高雄中心主任、校區主任及校區主任秘書、各學院院長及副院長、各學系主任、各研究所所長、學部主任及副學部主任組織之。校長為主席，討論重要行政事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(二)教務會議：以教務長、副教務長、各學院院長、學部主任及副學部主任、圖資長、副圖資長、各學系主任、各研究所所長、語言一、二中心主任、體育一、二室主任、教務處各組、中心組長及主任、出席校務會議之學生代表組織之。教務長為主席，討論有關教務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(三)學生事務會議：以學生事務長、副學生事務長、各學院院長、學生事務處各組、室、中心組長及主任、出席校務會議之學生代表組織之，必要時得邀請相關學系主任、研究所所長出席，並得請有關之導師及學生列席。學生事務長為主席，討論學生事務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(四)學院院務會議：以院長、副院長、所屬各學系主任、各研究所所長及教師代表(每學系一人)組織之。由院長召集並擔任主席，討論本學院教學、研究、推廣服務及其他有關院務事項。每學期至少召開一次，必要時得召</p>	

<p>開臨時會議。院務會議得決議下設院主管會議，以院長、副院長、所屬各學系主任、各研究所所長及各研究中心主任組織之，由院長擔任主席，議決例行性院務或具時效性而不及開院務會議之行政事務，相關決議應報院務會議備查；院務會議視需要並得決議設各種工作小組推動院務會議所交議之各項專案計畫。</p> <p>(五)學系所務會議：以學系所主任、所長及本學系所專任教師組織之。由學系所主任、所長召集並擔任主席，討論本學系所教學、研究、推廣服務及其他有關系所務事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(六)總務會議：以總務長、副總務長、學生事務長、副學生事務長、校本部學生代表二人、高雄校區學生代表一人組織之。由總務長召集並擔任主席，討論有關總務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。必要時得設其他會議，其任務及組成方式另定之。</p>	<p>開臨時會議。院務會議得決議下設院主管會議，以院長、副院長、所屬各學系主任、各研究所所長及各研究中心主任組織之，由院長擔任主席，議決例行性院務或具時效性而不及開院務會議之行政事務，相關決議應報院務會議備查；院務會議視需要並得決議設各種工作小組推動院務會議所交議之各項專案計畫。</p> <p>(五)學系所務會議：以學系所主任、所長及本學系所專任教師組織之。由學系所主任、所長召集並擔任主席，討論本學系所教學、研究、推廣服務及其他有關系所務事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。</p> <p>(六)總務會議：以總務長、副總務長、學生事務長、副學生事務長、<u>進修學務組組長</u>、校本部學生代表二人、高雄校區學生代表一人組織之。由總務長召集並擔任主席，討論有關總務之重要事項。每學期至少召開一次，必要時得召開臨時會議。必要時得設其他會議，其任務及組成方式另定之。</p>	<p>進修學務組已裁撤，故刪除進修學務組組長。</p>
---	--	-----------------------------

【附表】

「實踐大學各學院、學系及研究所暨學位學程設置表」修正對照表
(107 學年度與 108 學年度).

學 院	學系(含碩博士班、進修學制班)、研究所、學位學程 (107 學年度)	學系(含碩博士班、進修學制班)、研究所、學位學程 (108 學年度)
民生學院	食品營養與保健生技學系(含學士二年制在職專班、碩士班) 社會工作學系(含進修學士班、碩士班) 音樂學系(含碩士班) 家庭研究與兒童發展學系(含進修學士班、 <u>103 停招</u> 學士二年制在職專班、家庭諮商與輔導碩士班、高齡家庭服務事業碩士在職專班) 餐飲管理學系(含進修學士班、餐飲產業創新碩士班)	食品營養與保健生技學系(含學士二年制在職專班、碩士班) 社會工作學系(含進修學士班、碩士班) 音樂學系(含碩士班) 家庭研究與兒童發展學系(含進修學士班、 <u>108 裁撤</u> 學士二年制在職專班、家庭諮商與輔導碩士班、高齡家庭服務事業碩士在職專班) 餐飲管理學系(含進修學士班、餐飲產業創新碩士班)
設計學院	服裝設計學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)	服裝設計學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)

	<p>建築設計學系(含碩士班)</p> <p>工業產品設計學系(含碩士班、碩士在職專班)</p> <p>媒體傳達設計學系【創意媒體設計組、數位3D動畫設計組】(含碩士班、103停招碩士在職專班)</p> <p>時尚與媒體設計研究所【時尚服裝設計組、數位媒體設計組】(100停招碩士班、100停招碩士在職專班)</p>	<p>建築設計學系(碩士班 <u>108分組新增【建築設計組、空間創作組】</u>)</p> <p>工業產品設計學系(含碩士班、碩士在職專班)</p> <p>媒體傳達設計學系【創意媒體設計組、數位3D動畫設計組】(含碩士班、103停招碩士在職專班)</p> <p>時尚與媒體設計研究所【時尚服裝設計組、數位媒體設計組】(100停招碩士班、100停招碩士在職專班)</p>
管理學院	<p>會計學系(含進修學士班)</p> <p>國際經營與貿易學系(含進修學士班)</p> <p>企業管理學系(含進修學士班【企業管理組、時尚經營管理組】、碩士班、碩士在職專班)</p> <p>財務金融學系(含進修學士班、碩士班)</p> <p>風險管理與保險學系(含進修學士班)</p> <p>資訊科技與管理學系(含碩士班、碩士在職專班)</p> <p>應用外語學系(含進修學士班、102停招學士二年制在職專班、英語溝通碩士班)</p> <p>管理學院國際企業英語學士學位學程</p> <p>管理學院國際企業英語碩士學位學程</p> <p>管理學院創意產業博士班</p>	<p>會計學系(含 <u>108停招</u>進修學士班)</p> <p>國際經營與貿易學系(含進修學士班)</p> <p>企業管理學系(含進修學士班【企業管理組、時尚經營管理組、<u>108分組新增服務業管理組</u>】、碩士班、碩士在職專班)</p> <p>財務金融學系(含進修學士班、碩士班)</p> <p>風險管理與保險學系(含 <u>108停招</u>進修學士班)</p> <p>資訊科技與管理學系(含碩士班、碩士在職專班)</p> <p>應用外語學系(含進修學士班、102停招學士二年制在職專班、<u>108停招</u>英語溝通碩士班)</p> <p>管理學院國際企業英語學士學位學程</p> <p>管理學院國際企業英語碩士學位學程</p> <p>管理學院創意產業博士班</p>
商學與資訊學院 (高雄校區)	<p>會計暨稅務學系</p> <p>國際貿易學系</p> <p>資訊管理學系</p> <p>金融管理學系</p> <p>國際企業管理學系(含進修學士班)</p> <p>行銷管理學系</p> <p>資訊科技與通訊學系</p> <p>資訊模擬與設計學系</p> <p>電腦動畫學士學位學程</p>	<p>會計暨稅務學系</p> <p>國際貿易學系</p> <p>資訊管理學系</p> <p>金融管理學系</p> <p>國際企業管理學系(含進修學士班)</p> <p>行銷管理學系</p> <p>資訊科技與通訊學系</p> <p>資訊模擬與設計學系</p> <p>電腦動畫學士學位學程</p>
文化與創意學院 (高雄校區)	<p>休閒產業管理學系</p> <p>觀光管理學系(含進修學士班)</p> <p>服飾設計與經營學系(含進修學士班)</p> <p>時尚設計學系</p> <p>應用英語學系</p> <p>應用中文學系</p>	<p>休閒產業管理學系</p> <p>觀光管理學系(含進修學士班)</p> <p>服飾設計與經營學系(含進修學士班)</p> <p>時尚設計學系</p> <p>應用英語學系</p> <p>應用中文學系</p>

應用日文學系 文化與創意學院學士班(101 停招)	應用日文學系 文化與創意學院學士班(101 停招)
------------------------------	------------------------------

修正後之【附表】

「實踐大學各學院、學系及研究所暨學位學程設置表」108 學年度

學 院	學系(含碩博士班、進修學制班)、研究所、學位學程
民生學院	食品營養與保健生技學系(含學士二年制在職專班、碩士班) 社會工作學系(含進修學士班、碩士班) 音樂學系(含碩士班) 家庭研究與兒童發展學系(含進修學士班、家庭諮商與輔導碩士班、 高齡家庭服務事業碩士在職專班) 餐飲管理學系(含進修學士班、餐飲產業創新碩士班)
設計學院	服裝設計學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班) 建築設計學系(含碩士班【建築設計組、空間創作組】) 工業產品設計學系(含碩士班、碩士在職專班) 媒體傳達設計學系【創意媒體設計組、數位 3D 動畫設計組】(含碩 士班、103 停招碩士在職專班) 時尚與媒體設計研究所【時尚服裝設計組、數位媒體設計組】(100 停招碩士班、100 停招碩士在職專班)
管理學院	會計學系(含 108 停招進修學士班) 國際經營與貿易學系(含進修學士班) 企業管理學系(含進修學士班【企業管理組、時尚經營管理組、服務 業管理組】、碩士班、碩士在職專班) 財務金融學系(含進修學士班、碩士班) 風險管理與保險學系(含 108 停招進修學士班) 資訊科技與管理學系(含碩士班、碩士在職專班) 應用外語學系(含進修學士班、102 停招學士二年制在職專班、108 停招英語溝通碩士班) 管理學院國際企業英語學士學位學程 管理學院國際企業英語碩士學位學程 管理學院創意產業博士班
商學與資訊學院 (高雄校區)	會計暨稅務學系 國際貿易學系 資訊管理學系 金融管理學系 國際企業管理學系(含進修學士班) 行銷管理學系 資訊科技與通訊學系 資訊模擬與設計學系 電腦動畫學士學位學程
文化與創意學院	休閒產業管理學系

(高雄校區)	觀光管理學系(含進修學士班) 服飾設計與經營學系(含進修學士班) 時尚設計學系 應用英語學系 應用中文學系 應用日文學系 文化與創意學院學士班(101 停招)
--------	---

決議：照案通過，會後再請教務處對組織與人員調整召開會議討論。

提案二：本校 109 學年度招生總量第二階段各學制招生總名額調整案，提請審議。
(教務處提)

說明：

- 一、本案業經本校 108 年 6 月 4 日 107 學年度第 2 學期第 3 次招生委員會會議通過。
- 二、本校 109 學年度申請各學制招生總名額調整，資料如下：

(一)校本部：

1.增減名額：

- (1)日間部碩士班資訊科技與管理學系、企業管理學系及音樂學系招生名額調減；家庭研究與兒童發展學系及建築設計學系招生名額調增。碩士班招生總名額申請寄存 8 名。
- (2)進修部碩士在職專班資訊科技與管理學系及企業管理學系招生名額調減。碩士在職專班招生總名額申請寄存 10 名。
- (3)進修學士班國際經營與貿易學系、財務金融學系、企業管理學系及家庭研究與兒童發展學系招生名額調減。進修學士班招生總名額申請寄存 110 名。

◎名額調整概況表：

學院	申請類別	班別	系所名稱	108 學年度招生名額	增減名額	109 學年度擬招生名額
管理學院	名額調整	碩士班	資訊科技與管理學系碩士班	17	-5	12
			企業管理學系碩士班	16	-3	13
民生學院	名額調整	碩士班	音樂學系碩士班	12	-2	10
			家庭研究與兒童發展學系家庭諮商與輔導碩士班	13	+1	14
設計學院	名額調整	碩士班	建築設計學系碩士班	10	+1	11
日間部碩士班調整合計				68	-8 (寄存)	60
管理學院	名額調整	碩士在職專班	資訊科技與管理學系碩士在職專班	5	-5	0 (停招)
			企業管理學系碩士在職專班	30	-5	25

進修部碩士在職專班調整合計				35	-10 (寄存)	25
管理學院	名額調整	進修學士班	國際經營與貿易學系	45	-45	0 (停招)
			財務金融學系	40	-40	0 (停招)
			企業管理學系	117	-15	102
民生學院	名額調整	進修學士班	家庭研究與兒童發展學系	43	-10	33
進修部學士班調整合計				245	-110 (寄存)	135

2.校本部 108 及 109 學年度各學制招生總名額比較表：

(1)核定內名額

班別	108 學年度教育部核定總名額	109 學年度擬增減招生名額	109 學年度擬申請招生總名額
學士班	1,440	0	1,440
碩士班	161	-8 (寄存)	153
博士班	3	0	3
進修學士班	500	-110 (寄存)	390
二年制在職專班	60	0	60
碩士在職專班	65	-10 (寄存)	55
合計	2,229	-128 (申請寄存 128 名)	2,101

(2)外加名額：外國學生

班別	108 學年度教育部核定總名額	109 學年度擬增減招生名額	109 學年度擬申請招生總名額
學士班	90	0	90
碩士班	16	0	16
合計	106	0	106

(二)高雄校區：

1.增減名額：無

2.高雄校區 108 及 109 學年度各學制招生總名額比較表：

(1)核定內名額

班別	108 學年度教育部核定總名額	109 學年度擬增減招生名額	109 學年度擬申請招生總名額
學士班	1,297	0	1,297
進修學士班	100	0	100

合計	1,397	0	1,397
----	-------	---	-------

(2)外加名額：

(A)外國學生

班別	108 學年度教育部核定總名額	109 學年度擬增減招生名額	109 學年度擬申請招生總名額
學士班	60	+20	80
合計	60	+20	80

(B)原住民專班

班別	108 學年度教育部核定總名額	109 學年度擬增減招生名額	109 學年度擬申請招生總名額
學士班	16	-16	0 (不續招)
合計	16	-16	0

決議：照案通過。

提案三：本校「學則」第 23 條、第 43 條修正草案，提請審議。(教務處提)

說明：

- 一、為給予學生更多學習機會，綜觀目前優久聯盟學校除北醫與逢甲為累計兩學期二分之一學分不及格退學，靜宜無學業退學外，其餘各校均已採連續兩學期二分之一學分不及格退學。擬修正本校退學標準為連續兩學期二分之一學分不及格，並自 108 學年度起實施。
- 二、另依教育部 108 年 5 月 13 日臺教高通字第 1080065025 號函，修正本校研究生學位考試之相關規定。
- 三、本案業經本校 108 年 5 月 28 日 107 學年度第 2 學期第 4 次教務會議通過。
- 四、修正條文對照表如下：

「實踐大學學則」第 23 條、第 43 條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二十三條 學期學業成績不及格科目之學分數，<u>連續</u>兩學期（<u>休學前後學期視同連續</u>）達該學期修習學分總數二分之一者，應令退學。</p> <p>僑生、外國學生、海外回國升學之蒙藏生、原住民族籍學生、派外人員子女學生及符合教育部規定條件之大學運動績優學生，學期學業成績不及格科目之學分數，<u>連續</u>兩學期（<u>休學前後學期視同連續</u>）達該學期修習學分總數三分之二者，應令退學。</p> <p><u>若為轉系生，於不同學系(學位學程)間之紀錄合併計算。</u></p> <p>身心障礙學生不受前二項規定之限制。學期修習科目除軍訓（護理）一年級、體育一、二年級（進修部體育一、二年</p>	<p>第二十三條 學期學業成績不及格科目之學分數，<u>累計</u>兩學期達該學期修習學分總數二分之一者，應令退學。</p> <p>僑生、外國學生、海外回國升學之蒙藏生、原住民族籍學生、派外人員子女學生及符合教育部規定條件之大學運動績優學生，學期學業成績不及格科目之學分數，<u>累計</u>兩學期達該學期修習學分總數三分之二者，應令退學。</p> <p>身心障礙學生不受前二項規定之限制。</p> <p>學期修習科目除軍訓（護理）一年級、體育一、二年級（進修部體育一、二年級每學期以一學分列入計算）</p>	<p>1.文字修正。</p> <p>2.明定轉系生合併紀錄。</p>

<p>級每學期以一學分列入計算)外，全學期修習科目在八學分(含)以下者，不受第一、二項規定之限制。</p>	<p>外，全學期修習科目在八學分(含)以下者，不受第一、二項規定之限制。</p>	
<p>第四十三條 凡經錄取之研究生，應於規定日期到校辦理報到手續並繳驗畢業證書或其他規定之必要文件，逾期未報到或未依規定註冊者，撤銷入學資格；其所繳驗之證書或其他必要文件，如有偽造、變造、記載不實等情事或入學考試舞弊者，經查明屬實，即開除學籍，不發給任何學歷證明。畢業後始發覺者，除撤銷其畢業資格、公告註銷其<u>須給</u>之學位證書及通知當事人繳還該學位證書外，並將撤銷與註銷事項，通知其他大專校院及相關機關(構)；<u>有違反其他法令規定者，並依相關法令規定處理。</u></p>	<p>第四十三條 凡經錄取之研究生，應於規定日期到校辦理報到手續並繳驗畢業證書或其他規定之必要文件，逾期未報到或未依規定註冊者，撤銷入學資格；其所繳驗之證書或其他必要文件，如有偽造、變造、記載不實等情事或入學考試舞弊者，經查明屬實，即開除學籍，不發給任何學歷證明。畢業後始發覺者，除撤銷其畢業資格、公告註銷其<u>已發</u>之學位證書及通知當事人繳還該學位證書外，並將撤銷與註銷事項，通知其他大專校院及相關機關(構)。</p>	<p>1.文字修正。 2.增列違反其他法令部分。</p>

決議：照案通過。

提案四：本校 108 學年度(108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日)預算案，提請審議。
(會計室提)

說明：

- 一、本校 108 學年度預算案業經預算審議小組分組審查及 108 年 5 月 29 日 107 學年度第 3 次預算審議委員會通過，依規定提送校務會議及董事會審議核定後，於七月底前報教育部核備。
- 二、108 學年度總收入擬編 17 億 5,881 萬 6,000 元，較上(107)學年度估計決算數 17 億 7,506 萬 2,000 元，減少 1,624 萬 6,000 元，約減 0.92%，增減項目如下：學雜費收入因學生人數減少 2,926 萬 3,000 元、推廣教育收入增加 1,524 萬 1,000 元、產學合作收入減少 1,094 萬 5,000 元、補助及受贈收入增加 159 萬 3,000 元、附屬機構收益增加 21 萬 3,000 元、財務收入增加 23 萬元、其他收入增加 668 萬 5,000 元。
- 三、108 學年度經常門總支出擬編 17 億 7,374 萬 2,000 元，較上(107)學年度估計決算數 17 億 4,698 萬 4,000 元，增加 2,675 萬 8,000 元，約增 1.53%，其中行政管理支出增加 563 萬 9,000 元、教學研究及訓輔業務支出增加 3,214 萬 8,000 元、推廣教育支出增加 620 萬 2,000 元、其他支出增加 9 萬元、獎助學金支出減少 710 萬 9,000 元、產學合作支出減少 1,019 萬 3,000 元、其他教學活動支出減少 1 萬 9,000 元。
- 四、綜上，收支相抵後，預計本期短絀 1,492 萬 6,000 元，較上(107)學年度估計賸餘 2,807 萬 8,000 元，反賸餘為短絀，減少 4,300 萬 4,000 元，係因學雜費收入減少所致。
- 五、資本門：
 - (一)各項設備預算共計 7,724 萬 7,000 元：
 - 1.購置機械儀器設備預算 5,879 萬 4,000 元。
 - 2.圖書與期刊預算 1,268 萬 3,000 元。
 - 3.教學研究用電腦軟體預算 577 萬元。

(二)多年期項目：

依工程執行進度，108 學年度預計預付土地、工程及設備款編列 2 億 8,494 萬 2,000 元，包括校本部第三宿舍工程 4,183 萬元；高雄校區校園二期開發工程費 2 億 2,311 萬 2,000 元、旗山大樓整修工程 2,000 萬元。

(三)其他資產：

遞延費用預算 1,615 萬 6,000 元。

六、預計借入款變動情形：

1.高雄校區二期校地學生宿舍興建經費 4 億 1,094 萬元，興建經費預計借入款 1 億元，由其自償性宿舍收入償還，將提送第 20 屆第 3 次董事會議審議。

2.上開借款計畫依工程付款進度分次借款。

七、綜上，預計本期短絀 1,492 萬 6,000 元，加回不影響現金流量的報廢、折舊與攤銷 1 億 8,545 萬元，本學年度扣除經常門現金支出餘額為 1 億 7,052 萬 4,000 元，再減經常性資本支出 9,340 萬 3,000 元，工程支出 2 億 8,494 萬 2,000 元，現金短絀共 2 億 782 萬 1,000 元，加預計新建宿舍貸款 1 億元現金流入，本學年度預計現金短絀 1 億 782 萬 1,000 元，擬由以前年度現金結餘款支應。

八、相關編列詳附表：實踐大學 108 學年度經費收支預算表(請見第 24 頁)。

檢附 108 學年度預算書(請見第 25~57 頁)。

九、本案如獲審議通過，依規定須經董事會審議後於七月底前報教育部核備。

決議：照案通過。

提案五：本校附屬機構 PRAXES 品牌概念店 108 學年度(108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日)經費收支預算案，提請審議。(會計室提)

說明：

一、本校附屬機構 PRAXES 品牌概念店 108 學年度預算案業經 108 年 5 月 29 日 107 學年度第 3 次預算審議委員會通過，依規定提送校務會議及董事會審議核定後，於七月底前報教育部核備。

二、收入部分：

108 學年度估列營業收入 230 萬元，營業外收入估列 5,000 元，總收入合計 230 萬 5,000 元。

支出部分：

108 學年度估列營業成本 65 萬元，營業費用估列 135 萬元，營業外支出 2 萬，各項支出合計 202 萬元。

預計本期餘絀：

108 學年度收支相抵後，預計盈餘 28 萬 5,000 元。

三、相關編列詳附表：實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店收支餘絀預計表(請見第 58 頁)。

檢附 108 學年度 PRAXES 預算書(請見第 59~66 頁)。

四、本案如獲審議通過，依規定須經董事會審議後於七月底前報教育部核備。

決議：照案通過。

提案六：擬修正本校「內部控制制度」資訊安全暨處理事項之資訊安全事件(故)管理作業程序部分條文，提請審議。(圖書暨資訊處提)

說明：

一、依教育部 108 年 5 月 2 日臺教資(四)字第 1080063494 號函辦理。

二、修正條文對照表如下：

修正條文	現行條文	說明
2.2.資訊安全事件(故)通報程序 2.2.1.資訊安全事件發生時，由通報人應依「臺灣學術網路各級學校資通安全通報應變作業程序」之相關流程進行通報。 2.2.9.單位主管得依據各業務負責人所提報之事件影響報告，決定是否向上級主管單位通報，若研判需通報，經資訊安全長確認後，依據「臺灣學術網路各級學校資通安全通報應變作業程序」進行事件等級分類並通報。	2.2.資訊安全事件(故)通報程序 2.2.1.資訊安全事件發生時，由通報人應依「教育機構資安通報應變手冊」之相關流程進行通報。 2.2.9.單位主管得依據各業務負責人所提報之事件影響報告，決定是否向上級主管單位通報，若研判需通報，經資訊安全長確認後，依據「教育機構資安通報應變手冊」進行事件等級分類並通報。	修正作業程序。
5. 依據及相關文件： 5.1.臺灣學術網路各級學校資通安全通報應變作業程序 5.4.實踐大學校園網路使用規範	5. 依據及相關文件： 5.1.教育機構資安通報應變手冊	1.修正作業程序。 2.補充文件。

決議：照案通過。

提案七：本校「學生社團自治團體設置與輔導辦法」第1條、第5條、第14條修正草案，提請審議。(學生事務處課外活動指導一組提)

說明：

- 一、擬修正各條文依據之相關法規名稱。
- 二、修正條文對照表如下：

**「實踐大學學生社團自治團體設置與輔導辦法」
第1條、第5條、第14條修正草案條文對照表**

修正條文	現行條文	說明
第一條 實踐大學(以下簡稱本大學)為落實學生自治理念，培養學生民主素養，豐富本校校園文化，實施全人教育理念，促進校園意見溝通，並培養服務精神，特依大學法第三十三條、本校 組織規程 第三十四條，訂定本辦法。	第一條 實踐大學(以下簡稱本大學)為落實學生自治理念，培養學生民主素養，豐富本校校園文化，實施全人教育理念，促進校園意見溝通，並培養服務精神，特依大學法第三十三條、本校 章程 第三十四條，訂定本辦法。	文字修正。
第五條 學生自治團體 輔導 老師之聘任，依「實踐大學學生社團 輔導 老師聘任辦法」辦理。	第五條 學生自治團體 指導 老師之聘任，依「實踐大學學生社團 指導 老師聘任辦法」辦理。	文字修正。
第十四條 本辦法經校務會議通過後實施，修訂時亦同。	第十四條 本辦法經校務會議通過， 報請教育部核備 後實施，修訂時亦同。	經查證，教育部學生事務及特殊教育司業管單位表示，除依大學法第32條規範之學則及獎懲辦法須報教育部核備外，學生社團相關法規屬學校訂頒之法規，無需報請

決議：照案通過。

提案八：本校「服務學習實施辦法」第 2 條修正草案，提請審議。

(學生事務處生活輔導一組提)

說明：

- 一、博雅學部 108 學年度日間部通識課程刪除服務學習(1)、(2)之 0 學分基礎課程業經本校 107 年 11 月 6 日 107 學年度第 1 學期第 2 次教務會議通過，爰配合修法。
- 二、本案業經本校 108 年 5 月 21 日 107 學年度第 2 學期第 2 次學生事務會議通過。
- 三、修正條文對照表如下：

「實踐大學服務學習實施辦法」第 2 條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第二條 本校服務學習實施類型如下：</p> <p>結合課程之服務學習：</p> <p>一、通識課程：</p> <p>博雅學部開設之品德法治教育課程中融入服務學習內涵，其服務學習之時數至少需達 8 小時。另開設具服務學習性質之 2 學分課程，服務時數至少需占總授課時數三分之一。</p>	<p>第二條 本校服務學習實施類型如下：</p> <p>結合課程之服務學習：</p> <p>一、通識課程：</p> <p><u>(一)博雅學部開設大一各班上、下學期必修、零學分，上課時數每學期 18 小時之服務學習課程。以實施相關學術活動、班級經營、專業教學教室環境維護、愛校活動、社區服務等為內容，並以班級導師為服務學習課程之開課教師，其課程時數不列計入教師基本授課時數，而課程實施成績計算則採「通過」或「不通過」之考評方式。</u></p> <p><u>(二)博雅學部開設之品德法治教育課程中融入服務學習內涵，其服務學習之時數至少需達 8 小時。另開設具服務學習性質之 2 學分課程，服務時數至少需占總授課時數三分之一。</u></p>	<p>1.配合博雅學部 108 學年度日間部通識課程刪除服務學習(1)、(2)之 0 學分基礎課程，原第 2 條第 1 項第 1 款第 1 目刪除。</p> <p>2.原第 2 條第 1 項第 1 款第 2 目序號變更。</p>

決議：照案通過。

提案九：本校「學生獎懲辦法」部分條文修正草案，提請審議。

(學生事務處生活輔導一組提)

說明：

- 一、依教育部 108 年 4 月 25 日臺教學(二)字第 1080053580 號函辦理。
- 二、教育部修正建議如下：
 - 1、第 11 條至第 17 條懲處規定，應比對確認是否符合本校學則規定。
 - 2、第 16 條第 3 款及第 13 款損及校譽勒令退學部分，是否符合大法官釋字第 382 號及第 684 號意旨。
 - 3、第 12 條至第 16 條學生如涉及性侵害、性騷擾或性霸凌事件，應依情節輕重，明定申誡、記過、定期察看或退學處分；公然猥褻屬性騷擾或性侵害之範圍，應釐清定義後修正。
- 三、本案業經本校 108 年 5 月 21 日 107 學年度第 2 學期第 2 次學生事務會議通過。
- 四、修正條文對照表如下：

「實踐大學學生獎懲辦法」部分條文修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>第十二條 學生行為有下列各款之一者，得記申誡乙次或貳次： 九、<u>未依學校相關規定</u>擅自於校內張貼海報、標語或塗鴉者。 <u>二十四、有性騷擾、性霸凌之行為，情節較輕者。</u> <u>二十五</u>、具有其它相當於上列各項事實者。</p>	<p>第十二條 學生行為有下列各款之一者，得記申誡乙次或貳次： 九、<u>未經學校業管單位核准</u>擅自於校內張貼海報、標語或塗鴉者。 <u>二十四</u>、具有其它相當於上列各項事實者。</p>	<p>1. 尊重學生言論及表達意見自由，第12條第1項第9款避免使用「核准」字眼，建議修正。 2. 就學生涉及性侵害、性騷擾或性霸凌事件，依情節輕重明定處分，增列第12條第1項第24款。原第24款序號變更。</p>
<p>第十三條 學生行為有下列各款之一者，得記過乙次或貳次： 十四、有性騷擾、性霸凌之行為，情節<u>較重</u>者。</p>	<p>第十三條 學生行為有下列各款之一者，得記過乙次或貳次： 十四、有性騷擾、性霸凌<u>或公然猥褻</u>之行為，情節<u>輕微</u>者。</p>	<p>就學生涉及性侵害、性騷擾或性霸凌事件情節輕重明定處分，修正第13條第1項第14款文字，「公然猥褻」行為納入性騷擾範圍，文字建議刪除。</p>
<p>第十四條 學生行為有下列各款之一者，得記大過乙次或貳次： 十一、有性騷擾、性霸凌之行為，情節<u>嚴重</u>者。</p>	<p>第十四條 學生行為有下列各款之一者，得記大過乙次或貳次： 十一、有性騷擾、性霸凌<u>或公然猥褻</u>之行為，情節<u>重大</u>者。</p>	<p>就學生涉及性侵害、性騷擾或性霸凌事件情節輕重明定處分，修正第14條第1項第11款文字，「公然猥褻」行為納入性騷擾範圍，文字建議刪除。</p>
<p>第十五條 定期察看： 一、學期內懲罰處分累計達大過兩次、記過兩次者，得視情況予以定期察看之附帶處分或學生行為違犯校規，情節嚴重經學生事務會議通過者亦予以定期察看處分。 二、定期察看之期限：從行為時之學期起算，至多以一學年為限。 三、定期察看期間，如有再犯經記過乙次以上處分者或操行成績扣達三分者，予以勒令退學，如有記功乙次以上獎勵且確有</p>	<p>第十五條 定期察看： 一、學期內懲罰處分累計達大過兩次、記過兩次者，得視情況予以定期察看之附帶處分或學生行為違犯校規，情節嚴重經學生事務會議通過者亦予以定期察看處分。 二、定期察看之期限：從行為時之學期起算，至多以一學年為限。 三、定期察看期間，如有再犯經記過乙次以上處分者或操行成績扣達三分者，予以勒令退學，如有記功乙次以上獎勵且確有改過遷善具體事實者，經</p>	<p>就學生涉及性侵害、性騷擾或性霸凌事件情節輕重明定處分，增列第15條第1項第4款。</p>

<p>改過遷善具體事實者，經學生事務會議通過得終止定期察看處分，若無功過，期滿後，定期察看即行註銷。</p> <p>四、有性騷擾、性霸凌之行為，情節重大者。</p>	<p>學生事務會議通過得終止定期察看處分，若無功過，期滿後，定期察看即行註銷。</p>	
<p>第十六條 學生行為有下列各款之一者，得以勒令退學：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、學期內違反校規，功過相抵，累計達三大過者。 二、校外有偷竊行為者。 三、校內外言行失檢，嚴重損及校譽且情節重大者。 四、學期操行成績列丁等者。 五、侮辱師長不服勸導者。 六、繳交證件資料有偽（變）造或借用情節重大者。 七、濫用藥物及吸毒，且拒不接受輔導及戒治者。 八、沉溺不當場所者。 九、聚眾要挾滋生事端者。 十、集體或持刀械鬥毆者。 十一、危害校園安全，滋生重大事端者。 十二、參加非法組織。 十三、校內外性侵害行為，嚴重損及校譽者。 十四、具有其它情節嚴重性相當於上列各項事實者。 	<p>第十六條 學生行為有下列各款之一者，得以勒令退學：</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、學期內違反校規，功過相抵，累計達三大過者。 二、校外有偷竊行為者。 三、校內外言行失檢，嚴重損及校譽者。 四、學期操行成績列丁等者。 五、侮辱師長不服勸導者。 六、繳交證件資料有偽（變）造或借用情節重大者。 七、濫用藥物及吸毒，且拒不接受輔導及戒治者。 八、沉溺不當場所者。 九、聚眾要挾滋生事端者。 十、集體或持刀械鬥毆者。 十一、危害校園安全，滋生重大事端者。 十二、參加非法組織。 十三、校內外性侵害行為，嚴重損及校譽者。 十四、具有其它情節嚴重性相當於上列各項事實者。 	<p>第 16 條第 1 項第 3 款有關損及校譽勒令退學部分，增列「情節重大」文字以資明確，第 16 條第 1 項第 3 款及第 13 款並無違背大法官釋字 382 及 684 號意旨。</p>

決議：照案通過。

提案十：本校「教師輔導與管教學生辦法」草案，提請審議。

（學生事務處生活輔導一組提）

說明：

- 一、依教師法第 17 條第 1 項第 4 款與第 2 項規定，及教育部 105 年 5 月 20 日臺教學(二)字第 1050061858 號函修訂「學校訂定教師輔導與管教學生辦法注意事項」辦理。
- 二、為落實教育基本法及教師法相關規定，積極維護學生之學習權、受教育權、身體自主權及人格發展權及維護校園安全與教學秩序，協助教師透過正當、合理且符合教育目的之方式，達到積極正向協助、教育、輔導學生之目的。
- 三、本案業經本校 108 年 5 月 21 日 107 學年度第 2 學期第 2 次學生事務會議通過。
- 四、辦法草案如下：

實踐大學教師輔導與管教學生辦法(草案)

條文	說明
<p>第一條 實踐大學(以下簡稱本校)為積極維護學生之學習權、受教育權、身體自主權及人格發展權，依教師法第十七條規定及教育部相關</p>	<p>規範目的。</p>

	規定，訂定實踐大學教師輔導與管教學生辦法（以下簡稱本辦法）。	
第二條	教師輔導與管教學生，適用本辦法。本辦法未規定者，適用本校校規及其他相關之規定。	規範對象。
第三條	教師皆具輔導學生之義務，並應參加輔導知能之進修或研習，以增進專業知能。	輔導學生之義務。
第四條	教師輔導學生應符合下列之目的： 一、鼓勵學生優良表現，培養學生自尊尊人，自治自律之處世態度。 二、導引學生身心發展，激發個人潛能，培養健全人格。 三、養成學生良好生活習慣，建立符合社會規範之行為。 四、確保班級教學及學校教育活動之正常進行。	輔導學生之目的。
第五條	教師輔導學生時，應依下列原則處理： 一、尊重學生人格尊嚴與人權。 二、重視學生個別差異。 三、配合學生心智發展需求。 四、維護學生受教權益。 五、發揮教育愛心與耐心。 六、啟發學生反省與自制能力。	輔導學生之原則。
第六條	教師對學生實施生活、學習、生涯、心理與健康等各種輔導涉及心理諮商專業領域時，應轉介本校學生事務處諮商輔導中心或其他相關單位實施輔導。	輔導學生之範圍。
第七條	教師因實施輔導學生所獲得之個人相關基本資料及會談內容，非依法律規定，不得對外公開或洩漏。	學生個人資料保護。
第八條	教師輔導學生，不得因學生之性別或性傾向、能力、成績、宗教、種族或族群、國籍、黨派、地域、家庭背景、身心障礙或犯罪紀錄等，而有歧視或不平等待遇。	輔導學生之考量。
第九條	教師應秉持客觀與懇切之態度，對涉及有爭議之學生給予適當勸導，並就爭議事件予以公正、合理處置。	輔導學生之態度。
第十條	學生干擾或妨礙教學活動正常進行、違反校規、社會規範或法律、或從事有害身心健康之行為者，教師應施予適當輔導與規勸；必要時得轉介學生事務處協助處理。	特殊輔導措施。
第十一條	學生因重大違規事件接受校規處分後，教師應協同學務人員、家長共同追蹤輔導。	協助輔導措施。
第十二條	學生對教師或學校加諸於個人之輔導措施，認為違法或不當以致損害其權益者，得依本校「學生申訴辦法」提出申訴。	紛爭處理與救濟管道。
第十三條	本辦法經校務會議通過，陳請校長核定後實施，修正時亦同。	依教師法第 17 條第 1 項第 4 款及第 2 項規定辦理。

決議：照案通過，部分修正如下：

第三條 教師具輔導學生之義務，得參加輔導知能之進修或研習，以增進專業知能。

第十一條 學生因重大違規事件接受校規處分後，教師應協同學輔人員共同追蹤輔導。

提案十一：本校教師評鑑研究評分表修正草案，提請審議。(研究發展處提)

說明：

- 一、為達成學校所訂重點推動績效指標，提升全校教師學術與產學能量，秉持指標配分公平原則，爰擬具本草案。
- 二、本案業經本校 108 年 3 月 19 日 107 學年度第 2 學期第 1 次學術與產學發展委員會審議、4 月 23 日 107 學年度第 2 學期第 2 次校教評會緩議、5 月 28 日 107 學年度第 2 學期第 3 次學術與產學發展委員會審議、108 年 6 月 4 日 107 學年度第 2 學期第 3 次校教評會審議。
- 三、現行研究評分表與修正草案如下：

實踐大學_____學院(部)_____學系(組)

專任教師評鑑「研究」評分表 現行評分表

受評教師姓名		教師代碼		職級	
評鑑年度	學年度	本次評鑑資料採計期間		年 月 日～年 月 日	

A、研發處列管項目(依據研發處立案資料、學術與產學發展委員會審核通過之學術獎勵案)

項目	評鑑內容	計分標準
一	科技部專題研究計畫主持人	<input type="checkbox"/> 每案 80 分，計_____案，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
二	經學術與產學發展委員會審核通過之 SCI、SSCI、A&HCI、EI、TSSCI、THCI Core 期刊論文	<input type="checkbox"/> 每篇 80 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
三	經學術與產學發展委員會審核通過之具匿名審查機制國內外學術期刊論文	<input type="checkbox"/> 第 1 或通訊作者，每篇 70 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 第 2 作者，每篇 60 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 排序在第 3 作者(含)以後，每篇 50 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
四	經學術與產學發展委員會審核通過之具審查機制國內外創作、展演	<input type="checkbox"/> 個展，每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 聯展或策展，每件 60 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
五	經學術與產學發展委員會審核通過之全國性或國際性學術、創作、競賽、展演等獲獎	<input type="checkbox"/> 每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
六	經學術與產學發展委員會審核通過之學術專書	<input type="checkbox"/> 單一作者或第 1 作者，每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 合著或專書章節，每件 60 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 編輯作者，每件 40 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
七	學校立案之產學合作計畫主持人 ※共同或協同主持人金額以 60%計算 ※經費計算以扣除學校配合款列計	<input type="checkbox"/> 經費累計達 100 萬元(含)以上，90 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 50 萬元，未達 100 萬元，80 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 20 萬元，未達 50 萬元，70 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 10 萬元，未達 20 萬元，60 分 <input type="checkbox"/> 無
八	獲得國內/國際專利 ※專利所有權人為實踐大學	<input type="checkbox"/> 每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
研發處核章		研發處列管項目之得分為_____分

B、院系加分項目(總分以 30 分為限)

項目	評鑑內容	計分標準
一	指導學生獲得全國性或國際性之學術、創作、競賽、展演等獲獎	每件 10 分，計_____件，共_____分
二	參與學校立案經費達 20 萬元之產學合作計畫(非計畫共同或協同主持人)	每件 10 分，計_____件，共_____分
三	院務會議認可之教學專書、創作、競賽、展演等	每件 5 分，計_____件，共_____分

項目	評鑑內容	計分標準
四	具匿名審查機制之國內外研討會論文	每篇 5 分，計_____件，共_____分
		院系加分項目之得分為_____分

研究項目評鑑結果		
受評教師自評	系級教評會初審	院級教評會複審
A+B 總分為_____	<input type="checkbox"/> 通過 (A+B 總分為_____) <input type="checkbox"/> 未通過	<input type="checkbox"/> 通過 (總分達 70 分) <input type="checkbox"/> 未通過
簽章:	系級主管簽章:	院級主管簽章:

(依本校教師評鑑辦法第七條規定，總分達 70 分為通過，未達 70 分為未通過。)

實踐大學_____學院(部)_____學系(組)

專任教師評鑑「研究」評分表 修正後評分表

受評教師姓名		教師代碼		職級	
評鑑年度		本次評鑑資料採計期間			

※必要指標：於評鑑資料採計期間內，平均每年應達成至少一項「A、校級單位列管項目」，並為計畫主持人、第一或通訊作者、或科技部大專學生研究計畫指導教授。

A、校級單位研發處列管項目(依據研發處立案資料、學術與產學發展委員會審核通過之學術獎勵案等)

項目	評鑑內容	計分標準
一	科技部 <u>相關</u> 專題研究計畫案主持人 <u>※採認原則：多年期計畫經費得依各年實際核定經費採計</u>	<input type="checkbox"/> 每案 80 分，計_____案，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
二	經學術與產學發展委員會審核通過之 SCI、SSCI、A&HCI、EI、TSSCI 與 THCI (即臺灣人文及社會科學核心期刊)期刊論文	<input type="checkbox"/> 每篇 80 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
三	經學術與產學發展委員會審核通過之具匿名審查機制國內外學術期刊論文	<input type="checkbox"/> 第 1 或通訊作者，每篇 70 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 第 2 作者，每篇 60 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 排序在第 3 作者(含)以後，每篇 50 分，計_____篇，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
四	經學術與產學發展委員會審核通過之具審查機制國內外創作、展演	<input type="checkbox"/> 個展，每 <u>次</u> 件 80 分，計_____次件，共_____分 <input type="checkbox"/> 聯展或策展，每 <u>次</u> 件 60 分，計_____次件，共_____分 <input type="checkbox"/> 策展，第一順位 60 分、第二順位 50 分、第三順位(含)以後 40 分，計_____次件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
五	經學術與產學發展委員會審核通過之全國性或國際性學術、創作、競賽、展演等獲獎	<input type="checkbox"/> 每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
六	經學術與產學發展委員會審核通過之學術專書 <u>與師生共創出版作品</u>	<input type="checkbox"/> 單一作者或第 1 作者，每件 80 分，計_____件，共_____分

項目	評鑑內容	計分標準
		<input type="checkbox"/> 合著或專書章節，每件 60 分， <u>第一順位 60 分、第二順位 50 分、第三順位(含)以後 40 分</u> ，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 專書章節，每件 40 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 編輯作者，每件 40 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
七	學校立案之產學合作計畫主持人 ※共同或協同主持人金額以 60% 計算 ※經費計算以扣除學校配合款列計 ※採認原則： <u>計畫主持人 100%、第一順位共同/協同主持人 60%、第二順位共同/協同主持人 40%、第三順位共同/協同主持人 20%</u> ※採認原則： <u>多年期計畫經費得依各年實際經費或以每年平均經費採計</u>	<input type="checkbox"/> 經費累計達 100 萬元(含)以上，90 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 50 萬元，未達 100 萬元，80 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 20 萬元，未達 50 萬元，70 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 10 萬元，未達 20 萬元，60 分 <input type="checkbox"/> 無
八	<u>申請通過之政府部門資助其他計畫</u> ※經費計算以扣除學校配合款列計 ※採認原則： <u>計畫主持人 100%、第一順位共同/協同主持人 60%、第二順位共同/協同主持人 40%、第三順位共同/協同主持人 20%</u> ※採認原則： <u>多年期計畫經費得依各年實際經費或以每年平均經費採計</u>	<input type="checkbox"/> 經費累計達 100 萬元(含)以上，90 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 50 萬元，未達 100 萬元，80 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 20 萬元，未達 50 萬元，70 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 10 萬元，未達 20 萬元，60 分 <input type="checkbox"/> 無
九	獲得國內/國際專利 ※專利所有權人為實踐大學， <u>與其他單位共有則不列計</u> ※以獲得專利證書日為基準，若創作人為多人共有，得依專利種類所獲得之總分，由創作人協商權重後進行配分	<input type="checkbox"/> 發明專利每件 80 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 新型、設計專利每件 70 分，計_____件，共_____分 <input type="checkbox"/> 無
十	<u>技術移轉</u> ※以技術移轉授權合約書之技轉金額列計 ※以全部技轉金匯入日為基準，且僅列 <u>合約書之主持人一人</u>	<input type="checkbox"/> 經費累計達 100 萬元(含)以上，90 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 50 萬元，未達 100 萬元，80 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 20 萬元，未達 50 萬元，70 分 <input type="checkbox"/> 經費累計達 10 萬元，未達 20 萬元，60 分 <input type="checkbox"/> 無
十一	<u>教師親赴臺、澎、金、馬以外地區參與具有審查機制國際學術活動並有實質發表者</u>	<u>每案採計 20 分，計_____案，共_____分</u>
十二	<u>指導科技部大專學生研究計畫</u>	<input type="checkbox"/> 獲核定通過，每案 10 分，計_____案，共_____分 <input type="checkbox"/> 指導學生提案申請但未通過，每案 5 分，計_____案，共_____分
研發處核章	<u>校級單位列管項目</u>	研發處列管項目之得總分為_____分

B、院系加分項目(總分以 30 分為限)

項目	評鑑內容	計分標準
----	------	------

項目	評鑑內容	計分標準
一	指導學生獲得全國性或國際性之學術、創作、競賽、展演等獲獎	每件 10 分，計_____件，共_____分
二	參與學校立案經費達 20 萬元之產學合作計畫(非計畫共同或協同主持人)	每件 10 分，計_____件，共_____分
三	院務會議認可之教學專書、創作、競賽、展演等	每件 5 分，計_____件，共_____分
四	具匿名審查機制之國內外研討會論文	每篇 5 分，計_____件，共_____分
五	<u>提案申請科技部、政府機關、研究機構、財團法人等單位之計畫但未獲補助</u>	每案 10 分，計_____案，共_____分
<u>院系加分項目</u>		院系加分項目之得 <u>總</u> 分為_____分

研究項目評鑑結果			
受評教師自評		系級教評會初審	院級教評會複審
<u>是否通過必要指標</u> <input type="checkbox"/> 通過 <input type="checkbox"/> 未通過	<u>指標項目表</u> A+B 總分為_____分	<input type="checkbox"/> 通過(A+B 總分為_____) <input type="checkbox"/> 未通過	<input type="checkbox"/> 通過(總分達 70 分) <input type="checkbox"/> 未通過
受評教師簽章:		系級主管簽章:	院級主管簽章:

(依本校教師評鑑辦法第七條規定，總分達 70 分為通過，未達 70 分為未通過。)

決議：付委研究發展處邀請校長、副校長、教務長、副教務長、研發長、北高五院院長、人力資源室主任、易明秋委員、王又鵬委員、朱旭建委員等相關人員召開會議，共同討論本案及提案十二。

提案十二：本校「教師評鑑辦法」第 6 條、第 7 條修正草案，提請審議。
(人力資源室提)

說明：

- 一、依 107 年評鑑中心實地訪評建議事項：教師評鑑辦法宜配合學校定位進行調整，並給予教師依其所長自訂教學、研究、輔導與服務的比重，以利教師專業發展及符應學校定位。
- 二、經收集各相關友校教師評鑑辦法，輔仁、淡江、東吳、世新及銘傳大學均訂定教師評鑑計分比例。
- 三、本案依本校 108 年 3 月 20 日 107 學年度第 2 學期第 5 次主管會議決議辦理，並經本校 108 年 4 月 23 日 107 學年度第 2 學期第 2 次校教評會通過。
- 四、修正條文對照表如下：

「實踐大學教師評鑑辦法」第 6 條、第 7 條修正草案條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第六條 教師評鑑項目分教學、研究、輔導與服務三項， <u>由受評教師依其所長及專業發展自選評分比重，惟教學項不得低於 40%，研究項不得低於 30%，輔導與服務項 20%-30%</u> ，各項評鑑依據如下： 一、教學：採計本校「教學評鑑委員會」之教學評鑑結果。 <u>受評資料為二學年者，以平均值採計，總分上限為 100 分。</u>	第六條 教師評鑑項目分教學、研究、輔導與服務 <u>三項獨立計分</u> ，各項評鑑依據如下： 一、教學：採計本校「教學評鑑委員會」之教學評鑑結果。 <u>受評資料採計期間內任一學年度教學評鑑未通過即視為本項目未通過。</u> 二、研究：由本校「學術與產學	修正本校教師評鑑辦法，由三項獨立計分調整為以比重計分。

<p>二、研究：由本校「學術與產學發展委員會」訂定評鑑項目。<u>總分上限為 100 分。</u></p> <p>三、輔導與服務：由本校學生事務處及人力資源室訂定評鑑項目。輔導與服務項下之系、院級評分項目，由各系、院級教評會訂定評鑑準則，送上一級教評會核備。<u>總分上限為 100 分。</u></p> <p>以上校級評鑑項目及評分表經校務會議審議通過後實施，修正時亦同。</p> <p>擔任本校二級以上主管，於服務期間及卸任主管職務一年內，得<u>選擇免評研究項目，教學比例不得低於 40%，輔導與服務項為 40%-60%。</u></p>	<p>發展委員會」訂定評鑑項目。</p> <p>三、輔導與服務：由本校學生事務處及人力資源室訂定評鑑項目。輔導與服務項下之系、院級評分項目，由各系、院級教評會訂定評鑑準則，送上一級教評會核備。</p> <p>以上校級評鑑項目及評分表經校務會議審議通過後實施，修正時亦同。</p> <p>擔任本校二級以上主管，於服務期間及卸任主管職務一年內，得免評研究項目<u>並視同研究項目通過。</u></p>	
<p>第七條 評鑑決審結果分通過、有條件通過及未通過三級：</p> <p>一、通過：成績達 70 分<u>且達成研究評分表之必要指標者。</u></p> <p>二、有條件通過：</p> <p>(一)成績達 <u>60 分以上</u>，未達 70 分者。</p> <p>(二)成績達 <u>70 分</u>，<u>但未達成研究評分表之必要指標者。</u></p> <p>三、未通過：成績未達 <u>60</u> 分者。</p>	<p>第七條 評鑑決審結果分通過、有條件通過及未通過三級：</p> <p>一、通過：<u>教學、研究、輔導與服務三項成績均達 70 分者。</u></p> <p>二、有條件通過：<u>單項成績未達 70 分者。</u></p> <p>三、未通過：<u>二項以上成績未達 70 分者。</u></p>	<p>配合第 6 條修正，調整通過、有條件通過及未通過之標準。</p>

決議：付委研究發展處邀請校長、副校長、教務長、副教務長、研發長、北高五院院長、人力資源室主任、易明秋委員、王又鵬委員、朱旭建委員等相關人員召開會議，共同討論本案及提案十一。

伍、臨時動議及建議事項：無

陸、主席指裁示：無

柒、散會(12:40)

實踐大學 108 年 3 月 26 日 107 學年度第 2 學期第 1 次校務會議決議案執行情形報告表

決議案摘要	承辦單位執行情形
<p>提案一：本校「教師升等審查辦法」第 10 條修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過，部分修正如下：</p> <p>第十條 本校各學院於不抵觸本辦法規定下，得依其學術特性與發展特色，針對送審人現任職級內之學術研究成果，訂定升等審查要點，並經校教師評審委員會通過後實施，修正時亦同。</p> <p><u>院級教評會辦理</u>學術研究成果之申請資格審查，應考量送審人之擬升等職級，由同職級或更高職級委員審查評分。審查委員人數不足五人時，應由教學單位主管簽請上一級教評會主席同意，邀請校內外教師補足。</p>	<p>人力資源室： 108 年 4 月 19 日實人字第 1080004789 號公告。</p>
<p>提案二：本校「學院院長、副院長任免辦法」及「學系主任、所長任免辦法」第 2 條修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>人力資源室： 108 年 4 月 26 日實人字第 1080005152 號公告。</p>
<p>提案三：本校「教師聘任服務規則」部分條文修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>人力資源室： 108 年 4 月 16 日實高人字第 1080004534 號公告。</p>
<p>提案四：本校「專任教師聘書」聘約條文第 7 條、第 8 條、第 9 條修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>人力資源室： 自 108 學年度起實施。</p>
<p>提案五：本校「預算審議委員會設置要點」部分規定修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過，部分修正如下：</p> <p>(二)<u>遴選委員</u>：由校長就校務會議全體教師代表、職員代表及學生代表中，選定人員擔任，原則為各學院代表一名、職員代表二名及<u>學生代表四名</u>。其中未兼行政職務之教師代表人數不得低於三人。</p>	<p>會計室： 108 年 4 月 12 日實會字第 1080004449 號公告。</p>
<p>提案六：本校「教育品質管理委員會設置辦法」草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>研究發展處： 108 年 4 月 9 日實研字第 1080004246 號公告。</p>
<p>提案七：本校「校務發展委員會設置要點」第 3 點修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>研究發展處： 108 年 4 月 9 日實研字第 1080004169 號公告。</p>
<p>提案八：擬修正本校「內部控制制度」，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>秘書室： 提送董事會審議。</p>
<p>提案九：本校「推廣教育實施要點」第 10 點、第 11 點、第 12</p>	<p>推廣教育部： 依決議公告辦理。</p>

<p>點修正草案，提請備查。</p> <p>決議：照案通過。</p>	
<p>提案十：本校「傑出校友遴選辦法」第 2 條、第 4 條修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>學生事務處職涯發展暨校友服務一組： 108 年 4 月 9 日實學字第 1080004245 號公告。</p>
<p>提案十一：本校「學生社團自治團體設置與輔導辦法」第 3 條修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>學生事務處課外活動指導一組： 108 年 5 月 21 日實學字第 1080006291 號公告。</p>
<p>提案十二：修正本校「學生獎懲辦法」、「學生操行成績評定及核算規則」等 2 項法規案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>學生事務處生活輔導一組、進修學務組： 1.本校「學生獎懲辦法」第 23 條、第 24 條修正案業經教育部 108 年 4 月 25 日臺教(二)字第 1080053580 號函同意核備。第 11 條至第 17 條經教育部提出相關修正建議，提請 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議審議。 2.108 年 4 月 29 日實學字第 1080005180 號公告「學生操行成績評定及核算規則」。</p>
<p>提案十三：本校「學生申訴辦法」部分條文修正草案，提請審議。</p> <p>決議：照案通過。</p>	<p>學生事務處生活輔導一組、諮商輔導一中心、學生申訴評議委員會： 108 年 5 月 21 日實學字第 1080006253 號公告。</p>

實踐大學108學年度經費收支預算表

單位：新臺幣元

收 支 項 目		校本部108預 算數	高雄校區108 預算數	全校108預算 數	校本部107預 估決算數	高雄校區107 預估決算數	全校107預估 決算數
收 入	學雜費收入	700,500,000	418,700,000	1,119,200,000	707,823,000	440,640,000	1,148,463,000
	推廣教育收入	129,470,000	13,826,000	143,296,000	117,235,000	10,820,000	128,055,000
	產學合作收入	53,421,000	15,719,000	69,140,000	71,985,000	8,100,000	80,085,000
	其他教學活動收入	150,000	-	150,000	150,000	-	150,000
	補助及受贈收入	180,269,000	87,757,000	268,026,000	181,433,000	85,000,000	266,433,000
	附屬機構收益	285,000	-	285,000	72,000	-	72,000
	財務[利息]收入	4,930,000	2,000,000	6,930,000	4,300,000	2,400,000	6,700,000
	其他收入	83,342,000	68,447,000	151,789,000	85,260,000	59,844,000	145,104,000
	收入合計(A)	1,152,367,000	606,449,000	1,758,816,000	1,168,258,000	606,804,000	1,775,062,000
經 常 門 支 出	董事會支出						
	行政管理支出	178,098,000	138,490,000	316,588,000	175,170,000	135,779,000	310,949,000
	教學研究及訓輔支出	726,604,000	413,069,000	1,139,673,000	702,125,000	405,400,000	1,107,525,000
	獎助學金支出	79,400,000	39,273,000	118,673,000	77,455,000	48,327,000	125,782,000
	推廣教育支出	99,206,000	9,710,000	108,916,000	95,705,000	7,009,000	102,714,000
	產學合作支出	52,036,000	15,719,000	67,755,000	69,948,000	8,000,000	77,948,000
	其他教學活動支出	424,000	-	424,000	443,000	-	443,000
	附屬機構損失	-	-	-	-	-	-
	財務(利息)支出	-	-	-	-	-	-
	其他支出	16,767,000	4,946,000	21,713,000	16,396,000	5,227,000	21,623,000
	費用合計(B)	1,152,535,000	621,207,000	1,773,742,000	1,137,242,000	609,742,000	1,746,984,000
本期餘絀(C)=(A)-(B)		(168,000)	(14,758,000)	(14,926,000)	31,016,000	(2,938,000)	28,078,000
加：非現金流報廢及折舊 與攤銷(D)		123,992,000	61,458,000	185,450,000	121,638,000	64,353,000	185,991,000
本學年度扣除經常門現金支 出後餘額(E)=(C)+(D)		123,824,000	46,700,000	170,524,000	152,654,000	61,415,000	214,069,000
資 本 支 出	機械儀器設備(含其他設備)	38,670,000	20,124,000	58,794,000	45,357,000	32,000,000	77,357,000
	電腦軟體	4,660,000	1,110,000	5,770,000	3,500,000	4,870,000	8,370,000
	圖書	8,263,000	4,420,000	12,683,000	8,950,000	5,300,000	14,250,000
	遞延費用及預付設備款	12,156,000	4,000,000	16,156,000	7,000,000	-	7,000,000
	小計(F)	63,749,000	29,654,000	93,403,000	64,807,000	42,170,000	106,977,000
現金流經常性(費用與資本) 支出合計(G)=(B)+(F)-(D)		1,092,292,000	589,403,000	1,681,695,000	1,080,411,000	587,559,000	1,667,970,000
支 工 出 程	未完工程	41,830,000	243,112,000	284,942,000	10,000	113,669,000	113,679,000
	合計(H)	41,830,000	243,112,000	284,942,000	10,000	113,669,000	113,679,000
償還銀行借款本金(I)		-	-	-	-	-	-
本學年度現金流總支出 (J)=(G)+(H)+(I)		1,134,122,000	832,515,000	1,966,637,000	1,080,421,000	701,228,000	1,781,649,000
宿舍新建銀行借款(K)		-	100,000,000	100,000,000	-	-	-
本學年度現金流總收支差 額(L)=(A)+(K)-(J)		18,245,000	(126,066,000)	(107,821,000)	87,837,000	(94,424,000)	(6,587,000)
本學年度現金流總支出占 收入百分比		98.42	137.28	111.82	92.48	115.56	100.37

實踐大學

預算說明書

108 學年度

壹、學校組織及職掌：

設立宗旨：

本校創辦人謝東閔先生深刻體認我國「修齊治平」的傳統哲學觀，並鑑於家為國本，欲國家富強、民生樂利，必先健全家庭，於是在民國四十六年創辦家政學校，翌年三月廿六日，中華民國第一所家政學校—私立實踐家政專科學校於焉創立。謝創辦人同時揭櫫「力行實踐，修齊治平」之辦學理念，故學校以「實踐」命名。

歷史沿革：

由本校科系之設置，亦可看出前述穩健務實的辦學理念。創校之初僅設家政科，其後再增設服裝設計、食品營養、會計、事務管理、社會工作、音樂、美術工藝、兒童保育等科系。其後再配合社會脈動、工商經濟與資訊科技之發展，而陸續增設銀行保險、國際貿易、企業管理、室內空間設計、工業產品設計、資訊管理、媒體傳達設計、觀光管理、建築設計等科系。

自創校迄今，其間本校經歷下列重要階段之發展，由此發展過程亦可看出本校務實之辦學理念廣受肯定。

- 民國 47 年 3 月：奉准設立招生，校名為「實踐家政專科學校」
- 民國 68 年 6 月：更名為「實踐家政經濟專科學校」
- 民國 80 年 8 月：改制為「實踐設計管理學院」
- 民國 84 年 9 月：高雄校區開發完成開始招生
- 民國 86 年 8 月：奉准成為「實踐大學」

經歷逾 50 年的發展，本校目前已成為設有台北、高雄兩校區，分設民生、設計、管理、商學與資訊、文化與創意五學院之綜合大學。

辦學理念及目標

整體而言，由本校創辦人創校動機、學生專業與生活教育之方針、院所系之設置等各方面來看，本校辦學理念都是秉持講求根本、崇尚務實之精神，教學與研究亦均以「實用」為導向。本校自我期許能成為一所「為國家社會孕育具勤誠樸實、樂觀進取、有豐富生命涵養與服務奉獻熱忱，以及具備創造力、實踐力、國際觀特性之人才」的大學。

本校創辦人創校之初即指出家庭是人生的溫床，社會組織的基礎，若要人類生活美滿及社會健全，則首要「正家」，「家正」則天下定。因此，提倡以研究治理家庭為對象的家政學乃為本校創辦之初衷。創辦人在創校時提出倫理化、科學化、生產化、藝術化等四化之辦學目標，此目標及其功能意義如下：

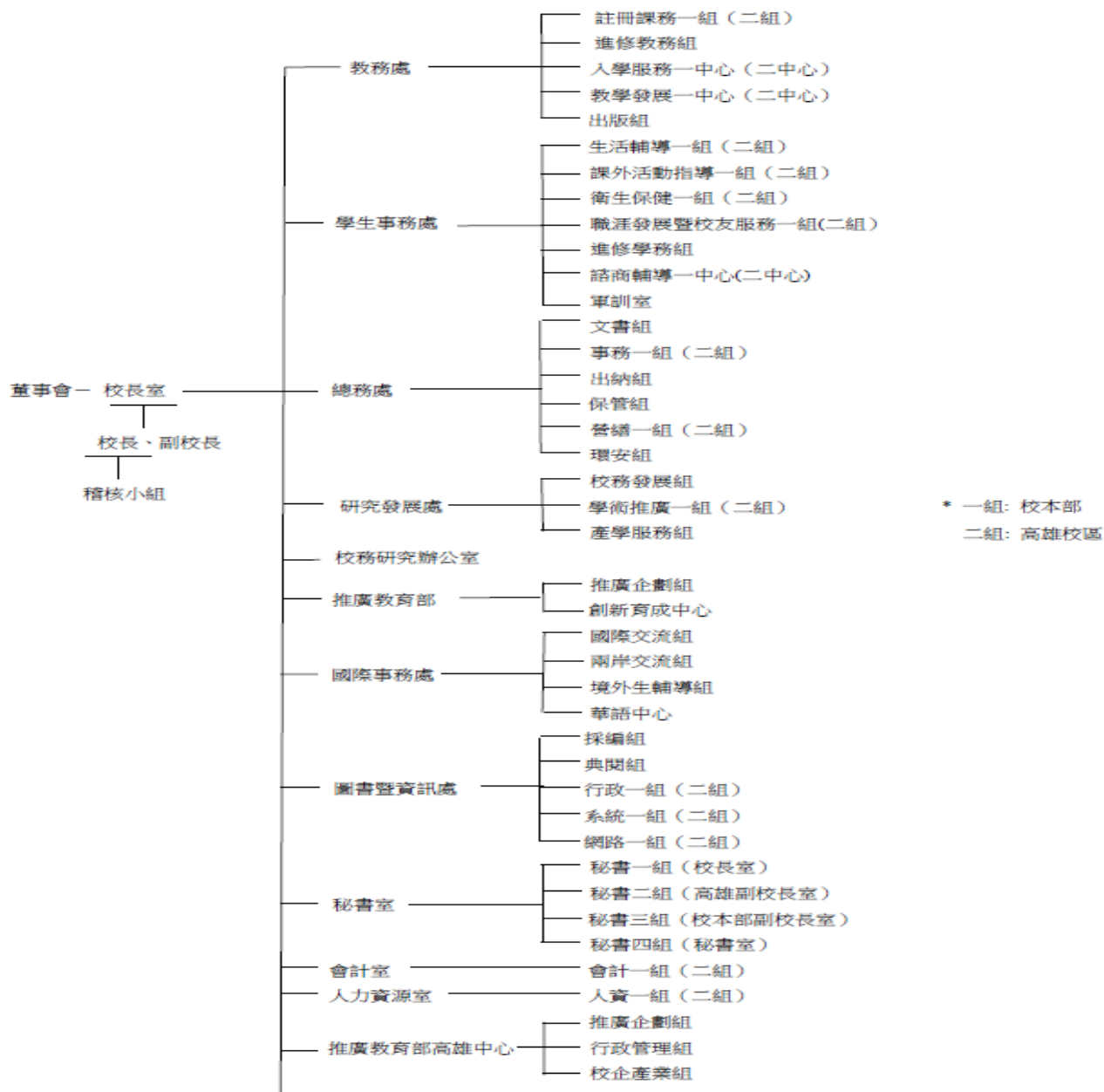
1. 家庭倫理化－奠定家庭基礎
2. 家庭科學化－改善家庭生活
3. 家庭生產化－發展家庭經濟
4. 家庭藝術化－增進家庭樂趣

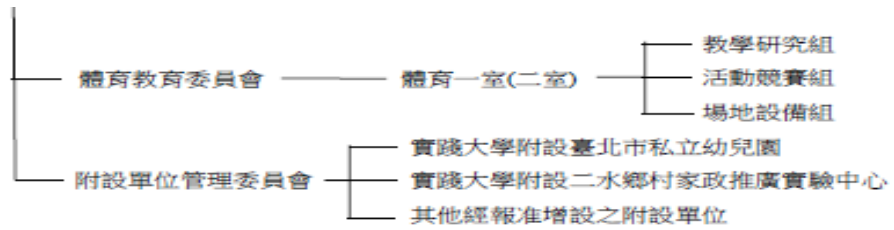
因此，本校創校時係以傳授青年女子治理家庭事務之訓練，增進其實用知識與技能，並養成健全身心為宗旨，同時教育之總體目標定為：「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」。

隨著時空推移，配合社會趨勢、國家發展與世界脈動，本校辦學目標除維持「正家」之基本精神與「研究並推廣生活科學知能，增進生活福祉與生命意義」之總體目標外，現階段本校正朝向融合「品格陶冶、人文關懷、文化創意、產業需求與國際視野」等五大核心價值的實用教學型大學。

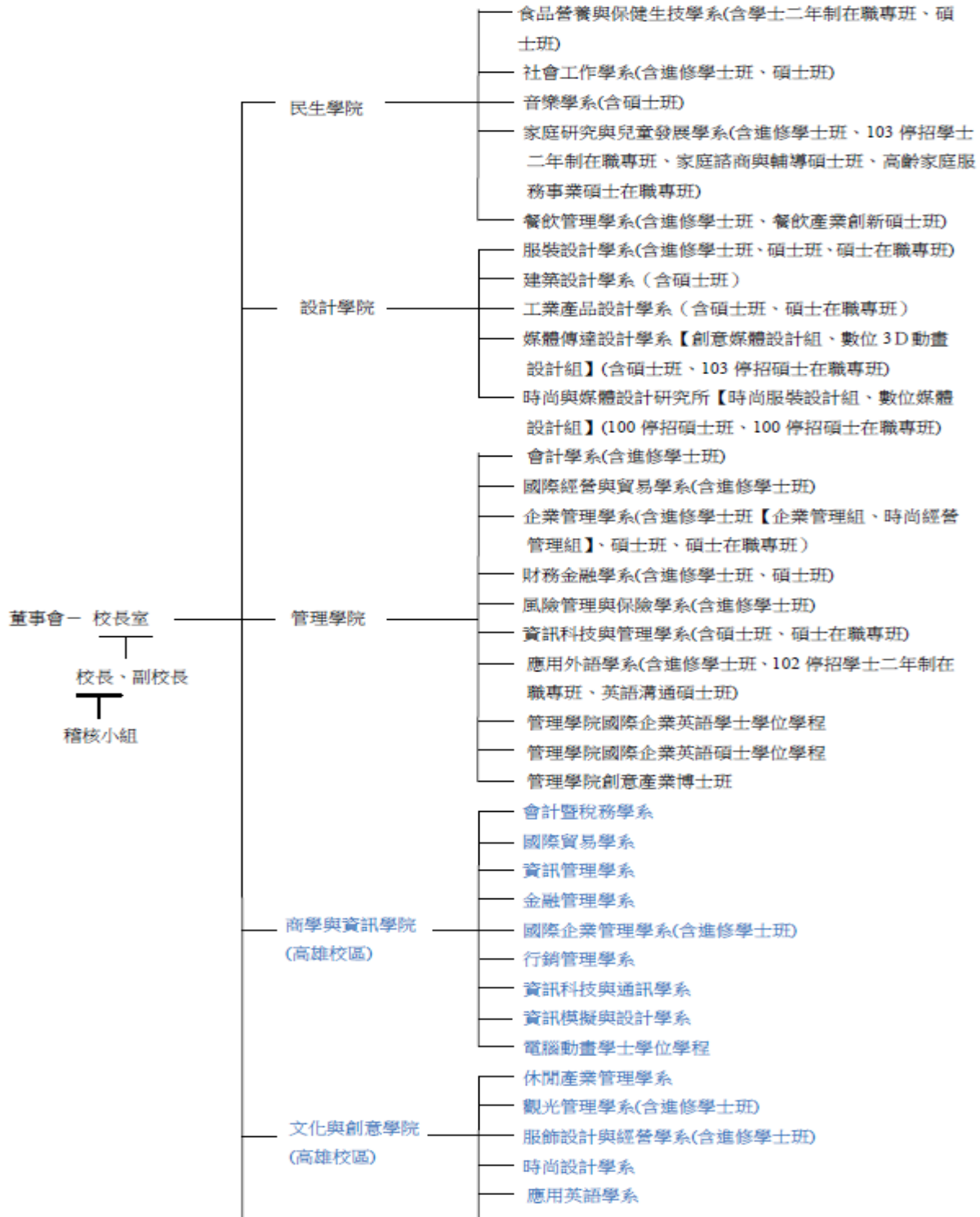
組織架構：

行政組織架構圖





教學組織架構圖





貳、重要校務計畫：

一、營運計畫

本校 107-111 中程校務發展計畫，訂定「卓越教學」、「精實學輔」、「深耕國際」、「厚植產研」、「優質校園」等五大策略目標，其中「卓越教學」包括(一)轉化學習模式、(二)創新課程圖像、(三)優化博雅課程、(四)精進教師成長、(五)充實教學資源、(六)深化招生業務、(七)數據驅動決策；「精實學輔」範疇涵蓋(一)深化品格教育、(二)促進適性發展、(三)營造友善校園、(四)形塑健康大學、(五)建立安全服務、(六)提升學輔效能；「深耕國際」發展策略有(一)提升本校國際學術地位、(二)強化師生國際移動能量、(三)建構國際化校園環境、(四)推展多元國際教育合作；「厚植產研」分項計畫訂有(一)提升研究產能、(二)強化產學合作、(三)擴大推廣教育；「優質校園」主軸計畫有(一)致力環保節能減廢、(二)建立安全友善環境、(三)營造創意美感校園、(四)推動 E 化數位服務、(五)提昇行政服務品質等 25 項執行策略及 112 項行動方案，朝成為「亞太地區優質的實用教學型大學」之發展願景邁進。

二、重要長期營運資產增置計畫：

本校執行中之長期營運資產增置計畫，包括校本部第三宿舍新建工程，高雄校區則有校園二期開發工程與旗山大樓整修工程。

三、長期債務之舉借及償還：

本校高雄校區二期校區開發工程之學生宿舍新建工程，依本次第 屆第 次董事會通過借款新建，108 學年度預計借款額度共 1 億元。

有關本學年度借款計畫，本校將依「教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點」規定於借款前報部核准後，依工程支付進度分次辦理。

四、其他重要計畫：

本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續 5 年，第二年執行金額為 6,632 萬元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

108 學年度總收入為 17 億 5,881 萬 6,000 元，較上 (107) 學年度估計決算數 17 億 7,506 萬 2,000 元，減少 1,624 萬 6,000 元，約減 0.92%，增減項目如下：學雜費收入因學生人數減少 2,926 萬 3,000 元、推廣教育收入增加 1,524 萬 1,000 元、產學合作收入減少 1,094 萬 5,000 元、補助及受贈收入增加 159 萬 3,000 元、附屬機構收益增加 21 萬 3,000 元、財務收入增加 23 萬元、其他收入增加 668 萬 5,000 元。

二、成本與費用預算說明

108 學年度總支出為 17 億 7,473 萬 4,000 元，較上 (107) 學年度預計決算 17 億 4,761 萬 4,000 元，增加 2,712 萬元，約增 1.55%，主要係董事會與行政管理支出增加 600 萬 1,000 元，教學研究及訓輔業務支出增加 3,214 萬 8,000 元、獎助學金支出減少 710 萬 9,000 元、推廣教育支出增加 620 萬 2,000 元、產學合作支出減少 1,019 萬 3,000 元、其他教學活動支出減少 1 萬 9,000 元、其他支出增加 9 萬元。

預計本期餘絀：

108 學年度收支相抵後，預計本期短絀 1,591 萬 8,000 元，較上 (107) 學年度預計賸餘 2,744 萬 8,000 元，反賸餘為短絀，減少 4,336 萬 6,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

(一)一年期項目：

1. 機械儀器設備購置預算 5,879 萬 4,000 元，係編列教學、行政電腦與週邊設備及其他教學、行政設備。
2. 圖書與期刊預算 1,268 萬 3,000 元。
3. 電腦軟體預算 577 萬元，係編列教學研究用軟體系統等。

(二)多年期項目：

預付土地、工程及設備款編列 2 億 8,494 萬 2,000 元，包括校本部第三宿舍工程 4,183 萬元；高雄校區校園二期開發工程費 2 億 2,311 萬 2,000 元，旗山大樓整修工程 2,000 萬元。

(三)其他資產：

遞延費用預算 1,615 萬 6,000 元，係編列重大房屋建築改良物修繕費且使用效益逾二年者。

(四)預計借入款變動情形：

1. 高雄校區二期校地學生宿舍興建經費 4 億 1,094 萬(104 年 11 月 13 日第 19 屆第 5 次董事會會議決議)，興建經費由其自償性宿舍收入支應，預計借入款 1 億元。
2. 上開借款計畫俟報教育部核准後，依工程付款進度分次借款。

肆、其他必要說明事項：

- (一)本校預算編審作業依教育部訂定之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致性規定」辦理，經預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並函報 鈞部核備。
- (二)本校附屬機構「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」於民國 103 年 11 月 26 日臺教高(三)字第 1030168578 號函核准設立。

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年 度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*10 0
1,858,569,286	各項收入	1,758,816,000	1,775,062,000	-16,246,000	-0.92
1,188,592,363	學雜費收入	1,119,200,000	1,148,463,000	-29,263,000	-2.55
148,600,345	推廣教育收入	143,296,000	128,055,000	15,241,000	11.90
83,550,689	產學合作收入	69,140,000	80,085,000	-10,945,000	-13.67
150,000	其他教學活動收入	150,000	150,000	0	0.00
282,597,179	補助及受贈收入	268,026,000	266,433,000	1,593,000	0.60
18,894	附屬機構收益	285,000	72,000	213,000	
6,352,296	財務收入	6,930,000	6,700,000	230,000	3.43
148,707,520	其他收入	151,789,000	145,104,000	6,685,000	4.61
1,737,456,357	各項成本與費用	1,774,734,000	1,747,614,000	27,120,000	1.55
400,672	董事會支出	992,000	630,000	362,000	57.46
314,274,888	行政管理支出	316,588,000	310,949,000	5,639,000	1.81
1,099,221,856	教學研究及訓輔支出	1,139,673,000	1,107,525,000	32,148,000	2.90
120,963,526	獎助學金支出	118,673,000	125,782,000	-7,109,000	-5.65
101,826,439	推廣教育支出	108,916,000	102,714,000	6,202,000	6.04
80,322,117	產學合作支出	67,755,000	77,948,000	-10,193,000	-13.08
480,000	其他教學活動支出	424,000	443,000	-19,000	-4.29
-	附屬機構損失	-	-	0	
-	財務費用	-	-	0	
19,966,859	其他支出	21,713,000	21,623,000	90,000	0.42
121,112,929	本期餘絀	-15,918,000	27,448,000	-43,366,000	-157.99

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初結存金額	預計本學年度增加金額	預計本學年度減少金額	預算本學年度重分類金額	估計本年底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,260,026,000	356,419,000	55,600,000		7,560,845,000	
土地	1,088,070,000	-	-		1,088,070,000	
土地改良物	259,364,000	-	-		259,364,000	
房屋及建築	4,339,631,000	-	-		4,339,631,000	
機械儀器及設備	870,306,000	58,794,000	55,000,000		874,100,000	
圖書及博物	421,825,000	12,683,000	100,000		434,408,000	
其他設備	17,708,000	-	500,000		17,208,000	
購建中營運資產	163,129,000	284,942,000	-		448,071,000	
租賃資產	-	-	-		-	
租賃權益改良物	99,993,000	-	-		99,993,000	
累計折舊	2,283,875,000	156,290,000	44,707,000		2,395,458,000	
土地改良物	197,348,000	3,548,000	-		200,896,000	
房屋及建築	1,439,511,000	89,045,000	-		1,528,556,000	
機械儀器及設備	558,319,000	60,264,000	44,307,000		574,276,000	
其他設備	15,501,000	-	400,000		15,101,000	
租賃資產	-	-	-		-	
租賃權益改良物	73,196,000	3,433,000	-		76,629,000	
不動產、房屋及設備淨額	4,976,151,000	200,129,000	10,893,000		5,165,387,000	
無形資產	131,350,000	5,770,000	7,000,000		129,925,000	
電腦軟體	131,155,000	5,770,000	7,000,000		129,925,000	
其他無形資產	195,000	-	-			
累計攤銷	97,535,000	9,414,000	7,000,000		99,949,000	
累計攤銷-電腦軟體	97,458,000	9,365,000	7,000,000		99,823,000	
累計攤銷-其他無形資產	77,000	49,000	-		126,000	
無形資產淨額	33,815,000	-3,644,000	-		30,171,000	
合計	5,009,966,000	196,485,000	10,893,000		5,195,558,000	

備註：本校其他資產項下有遞延費用，本學度計提列折舊及攤銷885萬3,000元。

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
一、機械儀器及設備					
CPR急救安妮	家兒學系	4	41,250	165,000	
沐浴娃娃	家兒學系	2	42,500	85,000	
魏氏智力量表	家兒學系	5	30,848	154,240	
電腦	家兒學系	3	28,600	85,800	
Canon數位相機	家兒學系	1	74,700	74,700	
Sony數位相機	家兒學系	1	35,260	35,260	
桌上型電腦	餐管學系	3	28,600	85,800	
數位攝影機	餐管學系	1	41,640	41,640	
12門發酵箱	餐管學系	1	115,000	115,000	
二門二盤蒸烤石板電烤箱	餐管學系	3	240,000	720,000	
:臥式冷藏冰箱工作台	餐管學系	1	69,000	69,000	
調酒實務工作台	餐管學系	8	27,320	218,560	
B3產學聯結務實致用設備	餐管學系	1	207,000	207,000	
C1健康生活經濟自主設備	餐管學系	2	144,500	289,000	
桌上型電腦	社工學系	6	28,500	171,000	
投影機	社工學系	1	41,759	41,759	
音響一組	社工學系	1	32,841	32,841	
筆記型電腦	食保學系	1	30,000	30,000	
桌上型電腦	食保學系	1	28,600	28,600	
雙門冷藏櫃	食保學系	3	36,000	108,000	
廢油桶收集櫃	食保學系	1	37,000	37,000	
304不銹鋼調理桌櫃	食保學系	1	61,000	61,000	
304不銹鋼雙層小桌	食保學系	1	10,000	10,000	
客製塑鋼五層櫃	食保學系	1	11,400	11,400	
蒸烤箱	食保學系	1	623,000	623,000	
三層瓦斯蒸箱	食保學系	1	73,000	73,000	
高湯矮爐	食保學系	2	10,600	21,200	
貯備型電開水機	食保學系	1	28,300	28,300	
製冰機	食保學系	1	94,000	94,000	
客製化304不銹鋼消毒櫃	食保學系	1	99,600	99,600	
倒立顯微鏡	食保學系	1	72,000	72,000	
小數以下二位天平(具防風罩)	食保學系	3	10,000	30,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
小數以下四位天平(具防風罩)	食保學系	5	42,000	210,000	
變頻對開冰箱540L	食保學系	1	35,900	35,900	
高效能桌上型工作站Z4	食保學系	1	277,000	277,000	
1對1分離式冷氣	食保學系	7	43,000	301,000	
洗衣機	食保學系	1	17,700	17,700	
烘衣機	食保學系	1	27,500	27,500	
B3產學聯結務實致用設備	食保學系	1	1,030,000	1,030,000	
A2精彩學習跨域躍升設備	食保學系	1	200,000	200,000	
鐵琴	音樂學系	1	480,000	480,000	
C調轉閥式小號	音樂學系	3	250,000	750,000	
桌上型電腦	音樂學系	2	28,600	57,200	
短笛	音樂學系	1	112,800	112,800	
A2精彩學習跨域躍升設備	音樂學系	1	308,640	308,640	
工業四線拷克機	服設學系	5	32,000	160,000	
工業密拷機	服設學系	1	22,000	22,000	
桌上型織布機	服設學系	3	52,500	157,500	
筆記型電腦	服設學系	4	30,000	120,000	
高亨全電腦橫編織機-針板更換7針針床	服設學系	1	150,150	150,150	
超薄可旋轉螢幕機	服設學系	1	47,250	47,250	
桌上型電腦	服設學系	9	28,600	257,400	
安全縫紉機(拷克)	服設學系	1	31,000	31,000	
工業四線拷克機	服設學系	1	32,000	32,000	
捲線器	建築學系	1	16,590	16,590	
[實習工廠]臺灣製造 單段微油雙螺旋式空壓機	建築學系	1	120,000	120,000	
自動裁板機	建築學系	1	157,500	157,500	
投影機	建築學系	1	82,000	82,000	
工作桌	建築學系	2	11,000	22,000	
網路儲存設備	建築學系	1	168,825	168,825	
電腦工作站	建築學系	1	110,000	110,000	
A1設計深化創新實作設備	建築學系	1	1,285,650	1,285,650	
單槍投影機	工設學系	2	65,000	130,000	
筆記型電腦	工設學系	2	35,000	70,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
繪圖型筆記型電腦	工設學系	2	125,000	250,000	
外接顯卡盒	工設學系	1	42,000	42,000	
NAS網路儲存伺服器(含硬碟)	工設學系	1	64,000	64,000	
UPS不斷電系統	工設學系	1	14,000	14,000	
65寸4K液晶電視 含立架	工設學系	1	49,000	49,000	
超短焦互動投影機	工設學系	2	60,000	120,000	
真空脫泡機	工設學系	1	80,000	80,000	
攝影棚燈組	工設學系	1	92,685	92,685	
印刷系列色票	工設學系	1	53,000	53,000	
透明塑膠色卡	工設學系	1	65,000	65,000	
日本色研配色組合(上級用)	工設學系	1	48,000	48,000	
日本色研配色組合(下級用)	工設學系	1	32,500	32,500	
Munsell色彩書(亮)	工設學系	1	55,000	55,000	
HTC VIVE PRO VR顯示器	媒傳學系	1	25,000	25,000	
OJO MR頭盔	媒傳學系	1	14,500	14,500	
擴增實境頭戴顯示器	媒傳學系	1	14,102	14,102	
4K全景攝影機	媒傳學系	1	30,000	30,000	
Occipital Structure Core深度攝影機	媒傳學系	1	23,000	23,000	
DSEELAB全息浮空成像機	媒傳學系	1	65,000	65,000	
掌上型雷射雕刻機Cubio	媒傳學系	1	20,000	20,000	
光固化3D列印機	媒傳學系	2	36,500	73,000	
專業級3D印表機	媒傳學系	2	72,800	145,600	
無線式多功能行動音箱/喇叭	媒傳學系	1	11,800	11,800	
移動型四頻無線擴音機	媒傳學系	1	52,000	52,000	
手持抗震攝影機	媒傳學系	3	13,000	39,000	
筆記型電腦	媒傳學系	2	61,000	122,000	
微型投影機	媒傳學系	2	13,999	27,998	
桌上型電腦	媒傳學系	10	35,000	350,000	
平板電腦	媒傳學系	5	40,000	200,000	
桌上型電腦	會計學系	6	28,600	171,600	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦	會計學系	1	30,000	30,000	
數位攝影機	企管學系	1	32,000	32,000	
筆電	國際企業英語學程	1	30,000	30,000	
筆記型電腦	財金學系	1	25,000	25,000	
電腦專業教室	財金學系	1	2,500,000	2,500,000	
筆記型電腦	風保學系	1	30,000	30,000	
錄影機	應外學系	2	27,500	55,000	
擴音機	應外學系	1	20,000	20,000	
冷氣機	資訊學系	2	45,000	90,000	
電腦	資訊學系	2	28,600	57,200	
筆記型電腦	資訊學系	2	30,000	60,000	
投影布幕	資訊學系	2	25,000	50,000	
添購教室設備增加遠端教學設備	創意產業博士班	1	200,000	200,000	
電腦設備汰舊更新	語言一中心	3	24,920	74,760	
A5多元語境善言敘事設備	人文一組	1	10,400	10,400	
購置筆記型電腦	博雅學部	2	30,000	60,000	
購置電腦	博雅學部	2	28,600	57,200	
實物投影機	博雅學部	1	15,000	15,000	
固態網路系統快取儲存硬碟	博雅學部	1	75,000	75,000	
購置短焦單槍投影機2台	博雅學部	2	59,420	118,840	
監視系統設備	體育一室	1	312,000	312,000	
專業型電腦交叉機(自發電)	體育一室	3	88,000	264,000	
單槍液晶投影機	體育一室	2	83,000	166,000	
電動螢幕	體育一室	2	18,500	37,000	
桌上型電腦(含螢幕)	體育一室	1	28,600	28,600	
TRX重訓設備	體育一室	1	330,000	330,000	
坐姿高拉划船訓練機	體育一室	1	130,000	130,000	
網球發球機	體育一室	1	80,000	80,000	
桌上型電腦(含螢幕)	體育一室	1	28,600	28,600	
資訊講桌(含設備)	體育一室	1	100,000	100,000	
多功能推舉機	體育一室	1	130,000	130,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
坐式大腿伸展曲腿訓練機	體育一室	1	130,000	130,000	
腹部/背部訓練機	體育一室	1	110,000	110,000	
重訓器材設備	體育一室	1	165,000	165,000	
電磁爐	民生學院	5	20,000	100,000	
互動式白板	民生學院	2	25,000	50,000	
冷氣機(一對二)	管理學院	6	50,000	300,000	
筆記型電腦	管理學院	2	30,000	60,000	
管院雲端第四期擴充設備	管理學院	1	3,065,193	3,065,193	
攜帶式觸控投影機	管理學院	1	50,000	50,000	
A2精彩學習跨域躍升設備	管理學院	1	597,500	597,500	
A3規格印表機	教發一中心	1	55,000	55,000	
桌上型電腦	教發一中心	1	28,600	28,600	
A7教師增能輔導深化設備	教發一中心	1	115,600	115,600	
汰換液晶單槍投影機	教發一中心	1	70,000	70,000	
生輔組個人電腦汰舊換新(含螢幕)	生輔一組	3	28,600	85,800	
個人電腦主機與螢幕汰舊換新	課指一組	4	28,600	114,400	
黑白雷射印表機汰舊換新	課指一組	1	25,547	25,547	
社團器材採購	課指一組	1	600,000	600,000	
新桌上型電腦	衛保一組	2	28,600	57,200	
個人電腦	職發校友一組	2	28,600	57,200	
筆記型電腦	職發校友一組	1	30,000	30,000	
桌上型電腦	諮商一中心	2	28,600	57,200	
D1集眾群力拾穗惜珠設備	諮商一中心	1	145,000	145,000	
宿舍無線網路建置	軍訓室	1	530,000	530,000	
宿舍無線網路設備	軍訓室	1	1,060,000	1,060,000	
汰換行政電腦、筆電	軍訓室	1	287,400	287,400	
停車場(錢幣辨識裝置更換)	事務一組	2	57,500	115,000	
停車場(統一發票機更換)	事務一組	1	17,000	17,000	
停車場(紙鈔機更換)	事務一組	1	60,000	60,000	
停車場(車輛偵測器更新)	事務一組	2	10,000	20,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
停車場(柵欄機控制機板更新)	事務一組	2	17,500	35,000	
停車場(取票模UCD更新)	事務一組	4	45,000	180,000	
停車場(電源供應器更新)	事務一組	3	14,000	42,000	
重大營繕	事務一組	1	446,000	446,000	
NB棟國際會議廳舞台HDMI訊照設備更新	事務一組	1	274,000	274,000	
團欣室音控攝影機更新-	事務一組	1	810,000	810,000	
NB棟教室資訊講桌控制器更新	事務一組	11	52,000	572,000	
一般教室資訊講桌含螢幕汰舊更新	事務一組	6	85,000	510,000	
電動銀幕DA-LITE120(6*8)更換	事務一組	2	17,000	34,000	
L棟2F大會議室遠距離教學觸控系統面板更新	事務一組	1	153,000	153,000	
L棟教室功率擴大機新購	事務一組	10	11,000	110,000	
國際牌PT-FX500投影機更換	事務一組	3	65,000	195,000	
L棟教室紅外線麥克風系統汰舊換新	事務一組	4	11,000	44,000	
L棟2樓大會議室遠距離教學收音錄音筆新購	事務一組	1	18,000	18,000	
NB2F團體欣賞室投影機燈泡更換	事務一組	2	70,000	140,000	
F棟音樂廳投影機燈泡更換	事務一組	2	70,000	140,000	
D棟大樓空調主機台舊換新	營繕一組	1	1,110,000	1,110,000	
桌上型電腦	營繕一組	5	28,600	143,000	
筆記型電腦	營繕一組	1	30,000	30,000	
事務機	出納組	1	28,000	28,000	
電腦	保管組	1	28,600	28,600	
條碼印製機	保管組	1	20,000	20,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
新增實習工廠安全衛生設備	環安組	1	460,000	460,000	
科技部計畫經費支出初估-研究設備費	學術推廣一組	1	241,000	241,000	
65吋紅外線多點觸控液晶螢幕	創新育成中心	1	50,000	50,000	
B3產學聯結務實致用設備	創新育成中心	1	107,740	107,740	
電腦	人資一組	2	28,600	57,200	
筆記型電腦	人資一組	1	30,000	30,000	
桌上型電腦	會計一組	2	28,659	57,318	
黑白印表機	典閱組	1	26,000	26,000	
電子資源管理系統	典閱組	1	480,000	480,000	
A6馳騁雲端邏輯優化	典閱組	1	797,640	797,640	
個人電腦	行政一組	2	28,600	57,200	
圖書館多主機系統設備主機汰舊換新	行政一組	1	379,453	379,453	
電腦	行政一組	71	28,600	2,030,600	
彩色印表機	行政一組	1	98,600	98,600	
黑白印表機	行政一組	1	76,800	76,800	
建置「智慧校園」(USC ABC Smart Campus)	系統一組	1	780,000	780,000	
無線網路基地台	網路一組	15	18,000	270,000	
POE網路交換器	網路一組	1	24,000	24,000	
碎紙機	秘書一組	1	15,000	15,000	
B1深耕亞洲國際布局	國際事務處	1	625,500	625,500	
華語文機構獎勵金	華語中心	1	34,369	34,369	
網路交換器	推廣企劃組	1	17,000	17,000	
43吋多媒體廣告機	推廣企劃組	3	41,000	123,000	
單針平車	推廣企劃組	4	18,375	73,500	
四線拷克	推廣企劃組	1	24,150	24,150	
補助款設備費	附設幼兒園	1	100,000	100,000	
投影機設備	金管學系(高)	2	70,000	140,000	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
C302投影機設備	金管學系 (高)	1	82,033	82,033	
桌上型電腦(含螢幕)	資通學系 (高)	1	120,000	120,000	
VIA Connect PLUS硬體式 教學廣播及協作平台	資通學系 (高)	1	95,000	95,000	
AI智慧機器人開發套件 (PlayAI Pi BB Car)	資通學系 (高)	3	29,000	87,000	
空拍機 DJI Mavic 2 Pro	資通學系 (高)	1	65,293	65,293	
空拍機 DJI Mavic 2 Zoom	資通學系 (高)	2	56,000	112,000	
汰舊換新J202電腦教室電 腦	資設學系 (高)	1	2,005,345	2,005,345	
VR體感頭盔設備	資設學系 (高)	1	95,000	95,000	
教學設備(筆電)	動畫學程 (高)	4	40,000	160,000	
穩定動態影像攝錄器	動畫學程 (高)	1	16,369	16,369	
電腦	觀光學系 (高)	22	25,000	550,000	
投影機	觀光學系 (高)	1	72,000	72,000	
萬能蒸烤箱	觀光學系 (高)	1	200,000	200,000	
行動微型投影機	觀光學系 (高)	1	11,000	11,000	
體適能訓練計時設備	休產學系 (高)	2	99,000	198,000	
生豆篩網	休產學系 (高)	1	21,000	21,000	
健身器材設備設備	休產學系 (高)	1	40,000	40,000	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
健身設備	休產學系 (高)	1	115,500	115,500	
鬆餅機	休產學系 (高)	1	15,500	15,500	
新購單槍投影機	服經學系 (高)	1	633,000	633,000	
袋包用專業DY車	服經學系 (高)	1	30,000	30,000	
攝影設備-棚燈	服經學系 (高)	1	50,000	50,000	
冷氣新購	服經學系 (高)	3	77,000	231,000	
桌上型電腦含螢幕	服經學系 (高)	6	46,000	276,000	
optitex軟體	服經學系 (高)	2	35,000	70,000	
獨立顯示卡	時尚學系 (高)	49	12,000	588,000	
D205. C408教室課桌椅及 設備儲物櫃	時尚學系 (高)	1	144,500	144,500	
D205. C408教室課桌椅及 設備儲物櫃	時尚學系 (高)	1	145,000	145,000	
立裁教學有腳人台	時尚學系 (高)	1	18,000	18,000	
VR模組	時尚學系 (高)	1	20,000	20,000	
投影及音響系統更新	時尚學系 (高)	1	100,000	100,000	
投影及音響系統更新	時尚學系 (高)	1	100,000	100,000	
筆記型電腦	時尚學系 (高)	1	35,000	35,000	
液晶顯示器(電視)	時尚學系 (高)	2	17,850	35,700	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
dyson吹風機	時尚學系 (高)	2	10,950	21,900	
可替換造型人頭人台	時尚學系 (高)	4	10,000	40,000	
教學使用平板電腦 IPAD	時尚學系 (高)	1	13,900	13,900	
數位印花機	時尚學系 (高)	1	300,000	300,000	
冷氣	時尚學系 (高)	2	80,000	160,000	
冷氣	時尚學系 (高)	4	66,250	265,000	
電腦	應英學系 (高)	1	380,000	380,000	
相機及腳架攝影組	應中學系 (高)	1	233,000	233,000	
冷氣	應中學系 (高)	1	35,500	35,500	
攝影機	應日學系 (高)	1	80,000	80,000	
無線接收機、麥克風混音器	應日學系 (高)	1	37,000	37,000	
投影機	應日學系 (高)	1	80,000	80,000	
和風數位日語題庫、24週養成班	應日學系 (高)	1	486,000	486,000	
樂高機器人	資管學系 (高)	1	389,680	389,680	
國貿與會展展示設備	國貿學系 (高)	1	160,997	160,997	
桌上型電腦	國企學系 (高)	6	28,600	171,600	
筆記型電腦	國企學系 (高)	4	25,371	101,484	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
新購電腦主機	行銷學系 (高)	1	269,069	269,069	
電腦	會計暨稅務 學系(高)	6	29,855	179,130	
院系教學相關設備更新	商資學院 (高)	1	50,000	50,000	
院系教學相關設備更新	文創學院 (高)	1	60,000	60,000	
電磁加熱攪拌器	博雅學部 (高)	3	12,800	38,400	
立式高溫高壓滅菌釜	博雅學部 (高)	1	45,000	45,000	
植物組織培養架	博雅學部 (高)	1	25,000	25,000	
微量電子天平	博雅學部 (高)	1	28,000	28,000	
雙眼複式顯微鏡	博雅學部 (高)	5	15,000	75,000	
雙眼解剖顯微鏡	博雅學部 (高)	5	10,500	52,500	
電子防潮箱	博雅學部 (高)	1	63,000	63,000	
矩陣數位系統設備及線路 整合	博雅學部 (高)	1	51,100	51,100	
體適能電子檢測儀器	體育二室 (高)	2	99,000	198,000	
重量訓練器	體育二室 (高)	1	124,000	124,000	
校園無線網路設備擴充	圖資處(高)	10	20,000	200,000	
校園無線網路設備擴充	圖資處(高)	3	25,000	75,000	
網路儲存伺服器	圖資處(高)	1	200,000	200,000	
強化網路選課系統	圖資處(高)	1	340,000	340,000	
伺服器擴充	圖資處(高)	1	120,000	120,000	
網路交換器更新	圖資處(高)	5	32,000	160,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖資處電腦機房不斷電系統更新	圖資處(高)	1	485,000	485,000	
宿舍設備更新	生輔二組 (高)	1	180,000	180,000	
宿舍設備更新	生輔二組 (高)	1	180,000	180,000	
宿舍設備更新	生輔二組 (高)	1	200,000	200,000	
宿舍設備更新	生輔二組 (高)	1	200,000	200,000	
學輔器材	課指二組 (高)	1	410,000	410,000	
學輔器材	諮商二中心 (高)	1	45,000	45,000	
資源教室改善設備	諮商二中心 (高)	1	20,000	20,000	
教具教學設備更新	註冊課務二 組(高)	1	2,580,000	2,580,000	
汰換研究室電腦	事務二組 (高)	2	50,000	100,000	
國際會議廳設備更新	事務二組 (高)	1	200,000	200,000	
校區冷氣汰舊換新	營繕二組 (高)	1	600,000	600,000	
印表機	推廣企劃組 (高)	1	90,000	90,000	
C2高雄校區-資本門	資通學系 (高)	1	213,860	213,860	
A2-3-1(共同指標)學生參與創新創意(業)課程設備	資設學系 (高)	1	139,000	139,000	
A2-3-1(共同指標)學生參與創新創意(業)課程設備	資設學系 (高)	1	150,000	150,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	觀光學系 (高)	1	80,000	80,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	服經學系(高)	1	35,000	35,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	服經學系(高)	1	15,000	15,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	118,000	118,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	70,000	70,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	30,000	30,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	90,000	90,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	46,000	46,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	時尚學系(高)	1	50,000	50,000	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	應英學系(高)	1	13,000	13,000	
B3-3-2(共同指標)建置實作體驗場域設備	應中學系(高)	1	494,652	494,652	
A3-2-3(共同指標)參與國內競賽或展演設備	應日學系(高)	1	31,000	31,000	
(高教)A5-4-2教學助理(TA)、英語文學伴設備	語言二中心(高)	1	420,000	420,000	
A4-1-1(共同指標)開設品德生活主題之營隊課程設備	博雅學部(高)	1	257,834	257,834	
D1-1-3(共同指標)弱勢學生參加服務學習及社會回饋設備	課指二組(高)	1	85,800	85,800	
D1-1-3(共同指標)弱勢學生參加服務學習及社會回饋設備	課指二組(高)	1	30,000	30,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
D1-2-5(共同指標)鼓勵弱勢同學參與職涯相關講座，辦理職涯定向輔導講座及活動	職發校友二組(高)	1	60,000	60,000	
D1-2-5(共同指標)鼓勵弱勢同學參與職涯相關講座，辦理職涯定向輔導講座及活動設備	職發校友二組(高)	1	57,200	57,200	
D1-2-4(共同指標)訂定身心障礙學生「ISP計畫」，協助身心障礙學生適應校園並培養就業準備設備	諮商二中心(高)	1	65,000	65,000	
D1-2-4(共同指標)訂定身心障礙學生「ISP計畫」設備	諮商二中心(高)	1	88,000	88,000	
D1-2-4(共同指標)訂定身心障礙學生「ISP計畫」設備	諮商二中心(高)	1	84,000	84,000	
A6-4-2成立遠距課程之設備	教發二中心(高)	1	114,154	114,154	
A5-4-1(共同指標)開設教學助理培育研習設備	教發二中心(高)	1	10,000	10,000	
機械儀器及設備 小計				58,794,000	
二、圖書及博物					
圖書與期刊	家庭研究與兒童發展學系(所)	1	510,194	510,194	
圖書與期刊	餐飲管理學系(所)	1	452,376	452,376	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	食品營養與 保健生技學 系(所)	1	500,698	500,698	
圖書與期刊	社會工作學 系(所)	1	523,791	523,791	
圖書與期刊	音樂學系 (所)	1	342,745	342,745	
圖書與期刊	服裝設計學 系(所)	1	764,967	764,967	
圖書與期刊	工業產品設 計學系(所)	1	481,326	481,326	
圖書與期刊	建築設計學 系(所)	1	456,020	456,020	
圖書與期刊	媒體傳達設 計學系(所)	1	436,626	436,626	
圖書與期刊	會計學系	1	296,207	296,207	
圖書與期刊	國際經營與 貿易學系	1	333,665	333,665	
圖書與期刊	企業管理學 系(所)	1	506,291	506,291	
圖書與期刊	財務金融學 系(所)	1	470,852	470,852	
圖書與期刊	風險管理與 保險學系	1	281,772	281,772	
圖書與期刊	應用外語學 系	1	493,446	493,446	
圖書與期刊	資訊科技與 管理學系 (所)	1	405,602	405,602	
圖書與期刊	管理學院國 際企業英語 學士(所)	1	374,711	374,711	
圖書與期刊	管理學院創 意產業博士 班	1	144,711	144,711	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	博雅學部	1	487,000	487,000	
圖書與期刊	國際貿易學系	1	202,289	202,289	
圖書與期刊	會計暨稅務學系	1	199,702	199,702	
圖書與期刊	資訊管理學系	1	205,223	205,223	
圖書與期刊	行銷管理學系	1	204,978	204,978	
圖書與期刊	金融管理學系	1	207,011	207,011	
圖書與期刊	資訊模擬與設計學系	1	258,731	258,731	
圖書與期刊	資訊科技與通訊學系	1	202,237	202,237	
圖書與期刊	國際企業學系	1	211,843	211,843	
圖書與期刊	電腦動畫學士學位學程	1	172,839	172,839	
圖書與期刊	服飾設計與經營學系	1	509,526	509,526	
圖書與期刊	應用英語學系	1	235,743	235,743	
圖書與期刊	觀光管理學系	1	349,595	349,595	
圖書與期刊	休閒產業管理學系	1	234,183	234,183	
圖書與期刊	應用中文學系	1	239,367	239,367	
圖書與期刊	應用日文學系	1	304,888	304,888	
圖書與期刊	時尚設計學系	1	337,845	337,845	
圖書與期刊	高雄博雅學部	1	264,000	264,000	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書與期刊	高雄分館	1	80,000	80,000	
圖書及博物 小計				12,683,000	
三、購建中營運資產					
校本部第三學生宿舍新建 工程	總務處	1	41,830,000	41,830,000	
高雄二期校區開發工程- 土地	總務處	1	11,580,000	11,642,000	
高雄二期校區開發工程- 水土保持及雜項工程	總務處	1	23,362,000	27,945,000	
高雄二期校區開發工程- 學生宿舍	總務處	1	198,170,000	183,525,000	
旗山大樓整修工程	總務處	1	60,000,000	20,000,000	
預付土地、工程及設備款 小計				284,942,000	
四、電腦軟體					
購置合法授權軟體版權	社工學系	1	27,600	27,600	
購置合法授權軟體版權	社工學系	1	19,800	19,800	
購置合法授權軟體版權	社工學系	1	24,000	24,000	
購置合法授權軟體版權	社工學系	1	33,000	33,000	
Gerber電腦打版軟體升級 版本	服設學系	1	84,000	84,000	
3D款式模擬走秀系統	服設學系	1	1,393,600	1,393,600	
Python 程式設計學習暨 評量題庫	資訊學系	1	120,000	120,000	
英語學習平台	語言一中心	1	500,000	500,000	
體育場館全球資訊系統	體育一室	1	128,000	128,000	
D2校務治理開誠布公相關 軟體	校務研究辦 公室	1	1,350,000	1,350,000	
推廣網站建置	推廣企劃組	1	480,000	480,000	
SketchUp Pro中文教育版	推廣企劃組	1	500,000	500,000	
擴增教學設備(廣播軟體)	動畫學程 (高)	1	50,000	50,000	
英語文教學環境/資源/ 軟硬體設備維護	語言二中心 (高)	1	200,000	200,000	

項目、重要長期營運資產 名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
TronClass數位學習平台系統 建置	圖資處(高)	1	160,000	160,000	
全校RWD(響應式)網站建 置	圖資處(高)	1	700,000	700,000	
電腦軟體 小計				5,770,000	
合計				362,189,000	

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
高雄校區二期校區開發工程(註1)	108年10月-127年10月		100,000,000		100,000,000	註1：高雄校區二期校區開發工程，第20屆第3次董事會通過借款新建，108學年度預計借款額度共1億元。有關本學年度借款計畫，本校將依「教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點」規定辦理，並依工程支付進度分次辦理。
以下空白						
108學年度預計變動數		0	100,000,000	0	100,000,000	

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
1,188,592,363	411	學雜費收入	1,119,200,000	1,148,463,000	-29,263,000	-2.55	本校 108 預估 學生 數 13,0 44人 ,包 括校 本部 8,46 4人 ,高 雄校 區 4,58 0 人。
957,829,613	4111	學費收入	902,160,000	926,103,000	-23,943,000	-2.59	
224,448,913	4112	雜費收入	211,040,000	216,160,000	-5,120,000	-2.37	
6,313,837	4113	實習實驗費收入	6,000,000	6,200,000	-200,000	-3.23	
148,600,345	412	推廣教育收入	143,296,000	128,055,000	15,241,000	11.90	
148,600,345	4121	推廣教育收入	143,296,000	128,055,000	15,241,000	11.90	
83,550,689	413	產學合作收入	69,140,000	80,085,000	-10,945,000	-13.67	
83,550,689	4131	產學合作收入	69,140,000	80,085,000	-10,945,000	-13.67	
150,000	414	其他教學活動收入	150,000	150,000	0	0.00	
150,000	4141	其他教學活動收入	150,000	150,000	0	0.00	
282,597,179	415	補助及受贈收入	268,026,000	266,433,000	1,593,000	0.60	
268,163,861	4151	補助收入	252,726,000	250,633,000	2,093,000	0.84	
14,433,318	4152	受贈收入	15,300,000	15,800,000	-500,000	-3.16	
18,894	416	附屬機構收益	285,000	72,000	213,000		
18,894	4161	附屬機構收益	285,000	72,000	213,000		
6,352,296	417	財務收入	6,930,000	6,700,000	230,000	3.43	
6,352,296	4171	利息收入	6,930,000	6,700,000	230,000	3.43	
148,707,520	419	其他收入	151,789,000	145,104,000	6,685,000	4.61	
0	4191	財產交易賸餘	0	0	0		
8,739,797	4192	試務費收入	6,000,000	8,748,000	-2,748,000	-31.41	
76,391,609	4193	住宿費收入	84,469,000	75,500,000	8,969,000	11.88	
63,576,114	4199	雜項收入	61,320,000	60,856,000	464,000	0.76	
1,858,569,286		收入總計	1,758,816,000	1,775,062,000	-16,246,000	-0.92	

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
400,672	511	董事會支出	992,000	630,000	362,000	57.46	
157,889	5111	人事費	172,000	161,000	11,000	6.83	本項係專責 董事會事務 同仁之兼職 酬金。
38,783	5112	業務費	100,000	85,000	15,000	17.65	每年預計開6 次會議，107 學年度實際 僅開3次會議 ，故有差異 數產生。
204,000	5115	出席及交通費	720,000	384,000	336,000	87.50	
314,274,888	512	行政管理支出	316,588,000	310,949,000	5,639,000	1.81	
153,534,611	5121	人事費	158,500,000	154,729,000	3,771,000	2.44	
52,177,068	5122	業務費	47,610,000	48,020,000	-410,000	-0.85	
27,904,609	5123	維護費	33,000,000	29,000,000	4,000,000	13.79	
7,486,047	5124	退休撫卹費	7,828,000	7,800,000	28,000	0.36	
73,172,553	5125	折舊及攤銷	69,650,000	71,400,000	-1,750,000	-2.45	
1,099,221,856	513	教學研究及訓輔支出	1,139,673,000	1,107,525,000	32,148,000	2.90	
671,775,633	5131	人事費	692,327,000	667,360,000	24,967,000	3.74	
253,764,872	5132	業務費	263,430,000	260,670,000	2,760,000	1.06	
44,415,306	5133	維護費	48,632,000	46,524,000	2,108,000	4.53	
30,976,779	5134	退休撫卹費	33,000,000	30,996,000	2,004,000	6.47	
98,289,266	5135	折舊及攤銷	102,284,000	101,975,000	309,000	0.30	
120,963,526	514	獎助學金支出	118,673,000	125,782,000	-7,109,000	-5.65	獎助學金支 出預算數估 列政府補助 4,722萬3,000 元，學校自 籌7,145萬 元。
36,669,421	5141	獎學金支出	32,816,000	30,450,000	2,366,000	7.77	
84,294,105	5142	助學金支出	85,857,000	95,332,000	-9,475,000	-9.94	
101,826,439	515	推廣教育支出	108,916,000	102,714,000	6,202,000	6.04	
72,572,304	5151	人事費	70,971,000	71,045,000	-74,000	-0.10	
24,703,690	5152	業務費	32,777,000	26,160,000	6,617,000	25.29	
824,232	5153	維護費	1,388,000	1,500,000	-112,000	-7.47	
1,293,813	5154	退休撫卹費	1,315,000	1,531,000	-216,000	-14.11	
2,432,400	5155	折舊及攤銷	2,465,000	2,478,000	-13,000	-0.52	
80,322,117	516	產學合作支出	67,755,000	77,948,000	-10,193,000	-13.08	
30,526,877	5161	人事費	28,300,000	30,650,000	-2,350,000	-7.67	
48,321,495	5162	業務費	38,097,000	45,710,000	-7,613,000	-16.65	
14,600	5163	維護費	100,000	80,000	20,000	25.00	
1,214,161	5164	退休撫卹費	1,000,000	1,250,000	-250,000	-20.00	

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
244,984	5165	折舊及攤銷	258,000	258,000	0	0.00	
480,000	517	其他教學活動支出	424,000	443,000	-19,000	-4.29	
373,054	5171	人事費	212,000	211,500	500	0.24	
97,353	5172	業務費	200,000	220,000	-20,000	-9.09	
9,593	5174	退休撫卹費	12,000	11,500	500	4.35	
0	519	附屬機構損失	0	0	0	#DIV/0!	
0	5191	附屬機構損失	0	0	0	#DIV/0!	
-	519	財務費用	0	0	0		
-	5191	利息費用	0	0	0		
19,966,859	51A	其他支出	21,713,000	21,623,000	90,000	0.42	
5,967,074	51A1	試務費支出	6,000,000	7,248,000	-1,248,000	-17.22	
6,905,285	51A2	財產交易短絀	10,793,000	9,880,000	913,000	9.24	
2,041,976	51A3	超額年金給付	2,717,000	2,296,000	421,000	18.34	
5,052,524	51A9	雜項支出	2,203,000	2,199,000	4,000	0.18	
1,737,456,357		支出總計	1,774,734,000	1,747,614,000	27,139,000	1.55	

土地及工程 名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年 度	金額	資金來 源	金額	
		自有資金	借款					
高雄二期校 區開發工 程-土地購 置及雜項費 用(註1)	15,400,000	15,400,000		104	2,300,000	自有資 金	11,642,000	本案依實 際狀況， 在總預算 不變的情 形下，重 新調整各 年度預算 ，104- 106學年 度為實際 數，107 學年為預 估實支 數。
				106	958,913			
				107	499,087			
				108	11,642,000			
高雄二期校 區開發工 程-水土保 持及雜項工 程 高雄二期校 區開發工 程-顧問合 約 (註1)	113,770,000	113,770,000		101	3,000,000	自有資 金	27,945,000	本案依實 際狀況， 在總預 算不變的 情形下， 重新調整 各年度預 算，其中 101-106 學年度為 實際數。
				103	1,050,000			
				104	14,255,897			
				105	39,574,103			
				106	5,400,000			
				108	27,945,000			
109	22,545,000							
高雄二期校 區開發工 程-學生宿 舍 高雄二期校 區開發工 程-建築師 委任費 (註1)	410,180,000	310,180,000	100,000,000	103	4,350,000	貸款 自有 資金	100,000,000 83,525,000	本案依實 際狀況， 在總預 算不變的 情形下， 重新調整 各年度預 算，其中 103-106 學年度為 實際數， 107為預 估實支 數。
				104	2,175,000			
				106	1,515,000			
				107	113,170,000			
				108	183,525,000			
109	105,445,000							
旗山大樓整 修工程(註	60,000,000	60,000,000		108	20,000,000	自有 資金	20,000,000	

土地及工程 名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年 度	金額	資金來 源	金額	
		自有資金	借款					
				109	40,000,000			
校本部第 三學生宿舍 新建工程 (註3)	323,000,000	71,000,000	252,000,000	104	2,062,000	自有 資金	41,830,000	本案依實際狀況，在總預算不變的情形下，重新調整各年度預算，其中104-106學年度實際數，107學年度為預估實支數。
				105	56,000			
				106	1,750,000			
				107	10,000			
				108	41,830,000			
				109	277,292,000			
合計	922,350,000	570,350,000	352,000,000		922,350,000	-	284,942,000	

註1：高雄校區校園二期開發計畫

(1) 前於93年由台北預付土地款7,290萬500元，91年預付第一期校園規劃顧問服務費405萬元，93年預付第二期校園規劃顧問服務費405萬元，合計台北共支付8,100萬500元。

(2) 104年11月13日第19屆第5次董事會通過開發28公頃，興建學生宿舍及實習旅館990床，建築面積增為4,946坪，增設污水回收處理系統、取得綠建築標章等，二期開發總計畫經費由原核定3億7,000萬元調整為5億3,935萬元(不含經常門國有土地10年委託經營費230萬元)，包含土地購置及作業費1,540萬元(原編列價購國有土地1-59、1-95地號，因政策改為10年委託經營費，原列土地價購預算882萬無法執行與予減列)，學生宿舍建築工程4億1,080萬元，水保及雜項工程1億1,188萬元，校園規畫服務費1,890萬元等，其中學生宿舍工程4億1,080萬元，其中1億元擬向銀行貸款興建，餘3億1,080萬元與其他土地購置、水土保持等1億2,917萬元由高雄校區歷年累存自有資金支應。101-109學年度分年執行；101-106學年度實支數7,457萬8,913元，107預計實支數1億1,366萬9,000元萬元，本學年度編列2億2,311萬2,000元。

註2：於董事會提報核准後執行。

註3：104年7月1日第19屆第4次董事會議決議通過預算2億5,000萬元，104年11月13日第19屆第5次董事會追加預算7,300萬元，故總工程款為3億2,300萬元，因水土保持計畫道路審查費時，待台北市政府審查通過後再據以執行，104-108學年度分年執行；104-106學年度實支數112萬5,000元，107預計實支數1萬元，本學年度編列4,183萬元。餘將視工程進度而定。

實踐大學
最近5年現金概況表
104學年度至108學年度

單位：新臺幣元

項 目	本(108) 學年度預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
經常門現金收入(A)	1,758,531,000	1,774,990,000	1,825,497,373	1,918,517,472	1,941,431,425	
學雜費收入	1,119,200,000	1,148,463,000	1,188,592,363	1,253,851,504	1,265,796,909	
推廣教育收入	143,296,000	128,055,000	148,600,345	141,720,768	154,078,675	
產學合作收入	69,140,000	80,085,000	83,550,689	72,539,119	61,636,897	
其他教學活動收入	150,000	150,000	150,000	149,886	480,948	
補助及受贈收入	268,026,000	266,433,000	282,597,179	247,570,832	274,731,879	
附屬機構收益	285,000	72,000	18,894	216,057	417,091	
財務收入	6,930,000	6,700,000	6,352,296	5,078,686	4,774,142	
銷貨收入						
其他收入	151,789,000	145,104,000	148,707,520	162,267,401	160,085,760	
減：不產生現金流入之收入	-285,000	-72,000	-18,894	-216,057	-417,091	
應收預收項目調整增(減)數			-33,053,019	35,339,276	19,846,215	
經常門現金支出(B)	1,589,284,000	1,561,623,000	1,471,094,476	1,544,928,349	1,558,778,835	
董事會支出	992,000	630,000	400,672	537,090	658,146	
行政管理支出	316,588,000	310,949,000	314,274,888	316,392,800	314,272,197	
教學研究及訓輔支出	1,139,673,000	1,107,525,000	1,099,221,856	1,091,216,013	1,107,078,846	
獎助學金支出	118,673,000	125,782,000	120,963,526	109,098,428	114,750,496	
推廣教育支出	108,916,000	102,714,000	101,826,439	109,530,318	108,973,096	
產學合作支出	67,755,000	77,948,000	80,322,117	66,150,314	58,486,347	
其他教學活動支出	424,000	443,000	480,000	479,886	564,886	
附屬機構損失		-	-	-	-	
財務費用				48,914	612,931	
銷貨成本						
其他支出	21,713,000	21,623,000	19,966,859	20,502,505	22,630,008	
減：不產生現金流出之成本與費用	-185,450,000	-185,991,000	-181,044,488	-177,872,004	-173,811,714	
應付預付項目調整增(減)數			-85,317,393	8,844,085	4,563,596	
經常門現金餘(絀)數(C)=(A)-(B)	169,247,000	213,367,000	354,402,897	373,589,123	382,652,590	
出售資產現金收入(D)					-	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出(E)	93,403,000	106,977,000	100,171,483	104,956,610	113,681,679	
機械儀器及設備	58,794,000	77,357,000	61,465,504	66,001,306	84,210,024	
圖書及博物	12,683,000	14,250,000	14,653,874	14,426,548	14,538,645	
其他設備				-	-	
電腦軟體	5,770,000	8,370,000	14,830,831	4,539,100	8,634,010	
其他無形資產			195,000	6,964,699		
遞延資產	16,156,000	7,000,000	9,026,274	13,024,957	6,299,000	
扣減不動產支出前現金餘絀(F)=(C)+(D)-(E)	75,844,000	106,390,000	254,231,414	268,632,513	268,970,911	
購置不動產現金支出(G)	284,942,000	113,679,000	78,809,827	73,700,535	50,565,074	
土地						
土地改良物				10,528,028		
房屋及建築				11,470,454		
預付工程款及未完工程	284,942,000	113,679,000	78,809,827	51,702,053	50,565,074	
遞延資產						
舉債現金收入(H)	100,000,000				-	
短期借款現金收入					-	
長期借款現金收入	100,000,000				-	
償債現金支出(I)			-	24,825,000	49,650,000	
償還長期借款支出				24,825,000	49,650,000	
影響本期現金收支調整數(J)		945	37,851,958	76,890,347	-258,525,623	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數(K)=F-G+H-I+J	-109,098,000	-7,288,055	213,273,545	246,997,325	-89,769,786	
期初現金及銀行存款餘額(L)	1,143,632,630	1,150,920,685	937,647,140	690,649,815	780,419,601	
期末現金及銀行存款餘額(M)=K+L	1,034,534,630	1,143,632,630	1,150,920,685	937,647,140	690,649,815	

註：1. 107學年度影響本期現金收支調整數(J)945元，係本校附屬機構PRAXES106學年度盈餘分配數。

2. 107學年度不產生現金流入之收入72,000元，係本校附屬機構PRAXES107學年度預估收益。

3. 108學年度不產生現金流入之收入285,000元，係本校附屬機構PRAXES108學年度預估收益。

實踐大學 PRAXES 品牌概念店
收支餘絀預計表
108 學年度

單位：新臺幣元

前(106)學年度決算數	項 目	本(108)學年度預算數(1)	估計上(107)學年度決算數(2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,708,341	各項收入	2,305,000	1,824,000	481,000	26.37
1,697,320	營業收入	2,300,000	1,819,000	481,000	26.44
11,021	營業外收入	5,000	5,000	0	0.00
1,689,447	各項成本與費用	2,020,000	1,752,000	268,000	15.30
663,913	營業成本	650,000	642,000	8,000	1.25
1,025,534	營業費用	1,350,000	1,110,000	240,000	21.62
0	營業外支出	20,000	0	20,000	0.00
18,894	本期餘絀	285,000	72,000	213,000	295.83

實踐大學附屬機構「實踐大學PRAXES品牌概念店」

預算說明書

108 學年度

一、設立宗旨：

為落實理論與實務並重之教學研究與推廣服務理念，結合創意教學課程與創業實習活動，提供師生研發成果與學生實驗實習成品之營銷實務演練，於 103 學年由學界向市場延伸成立「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」，以營運為導向設計研發多元概念性設計商品並量產化，增進教學效果及經營績效，擴大服務對象，增進師生創業之實務經驗與實驗實習機會。

台灣服飾產業正轉型中，從製造的思維逐漸走向整合型的概念品牌為核心主軸的經濟世代，台灣擁有優秀的創意設計人才，如何培植設計人才將之輸出至全球，發揮台灣設計力的影響，是本校為落實理論與實務並重之教學研究與推廣，特籌設「實踐大學 PRAXES 品牌概念店」為理念，發展願景為「培育人才、落實設計、嫁接產業」。

二、組織架構：

三、108 學年重大計劃：

推動品牌經營國際化，提升設計品牌能見度。

以台灣為基地，讓學生具有國際時尚市場接軌能力，開拓品牌國內外行銷通路，推廣品牌知名度，參與國內實體通路商誠品生活有限公司「AXES」、永樂 T FASHION 時尚實驗基地，以及歐美日品牌展，2013 年至今已執行「紐約國際時裝商展 ENK Coterie」、「日本東京國際時尚商展」、「紐約國際時裝商展 capsule」、「紐約 showroom」、「北京國際時裝周」、「香港時裝節秋冬節」、「上海環東華時裝周」、「上海時堂時裝展」、「上海 Ontimeshow」、「上海 DADA」、「法國 Who' s Next」，國外則持續前往美國紐約、上海參與商展，透過持續的推動發表提高品牌的國際能見度與實務演練的平台。

四、收入預算說明：

108 學年度估列營業收入 230 萬元，營業外收入估列 5 仟元，總收入合計 230 萬 5 仟元。

五、成本與費用預算說明：

108 學年度估列營業成本 65 萬元，營業費用估列 135 萬元，營業外支出 2 萬，各項支出合計 202 萬元。

預計本期餘絀：108 學年度收支相抵後，預計盈餘 28 萬 5 仟元。

六、重要長期營運資產增置計畫說明：無

七、其他必要說明事項：

本附屬單位預算業經本校預算審議委員會、校務會議及董事會等審議通過，並依規定於 7 月底前函報鈞部核備。

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

收支餘絀預計表

108 學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年 度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,708,341	各項收入	2,305,000	1,824,000	481,000	26.37
1,697,320	營業收入	2,300,000	1,819,000	481,000	26.44
11,021	營業外收入	5,000	5,000	0	0.00
1,689,447	各項成本與費用	2,020,000	1,752,000	268,000	15.30
663,913	營業成本	650,000	642,000	8,000	1.25
1,025,534	營業費用	1,350,000	1,110,000	240,000	21.62
0	營業外支出	20,000	0	20,000	0.00
18,894	本期餘絀	285,000	72,000	213,000	295.83

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

預計長期營運資產變動表

108 學年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 重分類金額	估計本學年度 底結存金額	說 明
不動產、房屋及設備	0	0	0	0	本校附屬機 構 PRAXES 目 前無購置設 備
機械儀器及設備	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	
累計折舊-機械儀器及設備	0	0	0	0	
累計折舊-其他設備	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	
無形資產	0	0	0	0	
電腦軟體	0	0	0	0	
累計攤銷	0	0	0	0	
累計攤銷-電腦軟體	0	0	0	0	
無形資產淨額	0	0	0	0	
其他資產	0	0	0	0	
合 計	0	0	0	0	

編號：304

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

預計增置重要長期營運資產明細表

108 學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
一、機械儀器及設備					本校附屬機構 PRAXES 目前無購置設備
機械儀器及設備 小計					
二、其他設備					
其他設備 小計					
三、電腦軟體					
電腦軟體 小計					
合計				-	

編號：305

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

預計借款變動表

108 學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末 金額	備註
						本校附屬機構 PRAXES 目前無 貸款

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

收入預算明細表

108 學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目 名 稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(107)學年度預算與估計 (106)學年度決算比較		說 明
				差 異	%	
1,697,320	營業收入	2,300,000	1,819,000	481,000	26.44	
722,275	勞務收入	600,000	540,000	481,000	11.11	課程收入
975,045	銷貨收入	1,700,000	1,279,000	421,000	32.92	商品收入
11,021	營業外收入	5,000	5,000	0	0.00	
3,823	財務收入	3,000	3,000	0	0.00	利息收入
7,198	其他收入	2,000	2,000	0	0.00	
1,708,341	收入總計	\$2,305,000	\$1,824,000	481,000	26.37	

實踐大學附屬機構 PRAXES 品牌概念店

成本與費用預算明細表

108 學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目 名 稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說 明
				差 異	%	
663,913	營業成本	650,000	642,000	8,000	1.25	
289,240	製成品(製造業)	600,000	470,000	130,000	27.66	
374,673	其他營業成本	50,000	172,000	-122,000	-70.93	
1,025,534	營業費用支出	1,350,000	1,110,000	240,000	21.62	
447,354	營業費用-人事費	680,000	448,000	232,000	51.79	
556,364	營業費用-業務費	648,000	640,000	8,000	1.25	
21,816	營業費用-退休撫卹費	22,000	22,000	0	0.00	
0	營業外支出	20,000	0	20,000	0.00	
0	其他支出-雜項支出	20,000	0	20,000	0.00	
1,689,447	支出總計	2,020,000	1,752,000	268,000	15.30	